

BILAN DU 2E FORUM SUR UN SYSTÈME D'ALIMENTATION DURABLE EN OUTAOUAIS

# Une vision commune pour une alimentation durable







# Table des matières

- 03. Mise en contexte et objectifs du forum
- 04. Présentation du bilan
- **05.** Déroulement du forum
  - 05. I- Bilan de participation
  - **05.** II- Ouverture
  - 06. III- Première partie : Tables de discussions sur les leviers et les freins à la collaboration au développement d'un SAD
    - 06. i. Première ronde : Panel de partage d'expériences
    - **06.** ii. Deuxième ronde : Perles d'inspiration
    - 09. iii. Synthèse des leviers et freins à la collaboration
  - 10. IV- Deuxième partie : Forum ouvert
    - 10. i. Résumé des projets et des idées en effervescence
- 12. Grands constats et les suites du forum
- 13. Engagements et évaluation de la journée
- **15** Remerciements
- 15. Les membres du comité organisateur



# Mise en contexte et objectifs du forum



Le forum SAD 2024 s'inscrit dans un programme de développement visant à établir un système alimentaire durable dans les cinq territoires de l'Outaouais. Il fait suite au premier forum SAD tenu en 2021, qui a réuni près de 200 acteurs du système autour du thème Ensemble vers des systèmes alimentaires durables en Outaouais.

Les constats du premier événement en 2021 ont révélé d'importantes lacunes dans le système alimentaire régional, notamment en ce qui concerne la concertation et la gouvernance alimentaire, ainsi qu'une collaboration limitée entre les agriculteurs trices et les autres acteurs, tels que les organismes communautaires. En l'absence d'une communication efficace entre ces deux piliers du système alimentaire, l'établissement d'un système alimentaire durable devient complexe. Pour y remédier, il est impératif d'avoir une compréhension approfondie des défis auxquels ces deux mondes sont confrontés. Les conclusions de ce forum ont également mis en lumière les difficultés de coordination des actions en cours et le manque de vision partagée entre les parties prenantes.

Afin de mieux appréhender l'état actuel du système alimentaire, la Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais (CSHVO), en collaboration avec les acteurs locaux tels que les Tables de développement social (TDS) et les agent·es de développement agricole, a procédé en 2023 à une révision du Portrait SAD établi en 2020, en amont du forum de 2021. Ce rapport, intitulé *Portrait du système alimentaire régional et local de l'Outaouais : vers une durabilité et une saine alimentation pour tous et toutes*, vise à encourager l'élaboration d'une vision commune régionale sur l'alimentation entre les parties prenantes locales, en documentant les divers enjeux du système alimentaire dans les cinq territoires de l'Outaouais.

Dans la continuité des efforts déployés pour promouvoir le développement d'un système alimentaire durable en Outaouais, la CSHVO s'associe à divers acteurs pour lancer le deuxième forum SAD 2024. Ce forum vise à favoriser des collaborations fructueuses, positives et durables parmi les acteurs du secteur alimentaire de la région. Cet événement a pour objectif de mettre à jour le portrait du système alimentaire durable de l'Outaouais établi en 2023, tout en encourageant les participant·es à travailler ensemble sur les défis et les solutions envisageables pour promouvoir un système alimentaire territorial et régional plus durable.

Les discussions lors du forum aborderont différents aspects, tels que l'établissement de partenariats mutuellement bénéfiques entre le secteur agroalimentaire et le secteur communautaire. Une importance particulière sera également accordée à la coordination des actions en matière de sécurité alimentaire et à la promotion de la consommation des produits locaux.

# Présentation du bilan

Ce bilan sert à consigner les principaux points discutés lors de la journée du 29 février dernier. Ces conclusions sont essentielles pour guider les parties prenantes dans la poursuite des efforts.

Dans ce rapport sont résumées les discussions et les opinions exprimées lors de l'événement, en soulignant les orientations, les forces et les défis auxquels font face les territoires de l'Outaouais. La lecture de ce bilan permettra une meilleure compréhension des réalités et des besoins de acteurs répartis à travers la région, afin d'orienter de manière plus éclairée les prochaines étapes, définir le soutien requis, et élaborer des solutions potentielles pour les actions à venir.

Ce bilan est destiné à l'ensemble des participant·es du forum, qu'ils-elles aient ou non pu y assister, dans le but d'impliquer un maximum d'intervenant·es dans un processus collaboratif, interactif et continu visant à promouvoir des systèmes alimentaires durables, solidaires et territorialisés dans la région de l'Outaquais



# Déroulement du forum

#### I- BILAN DE PARTICIPATION

Au cours du forum, un total de **140** inscriptions a été enregistré, avec une participation de **120** personnes le matin du 29 février, démontrant une représentation significative des divers territoires de la région. La MRC des Collines-de-l'Outaouais comptait **15** participant·es, Vallée-de-la Gatineau en comptait **7**, Papineau **7**, Pontiac **1**, la Ville de Gatineau **22**, les institutions et organismes régionaux **66**, et les entités nationales **2**. Environ 14 agriculteurs·trices incluant deux représentant·es de syndicat local de l'Union des producteurs agricoles (UPA) et 7 élu·e·s étaient du nombre des participant·es. Pour le succès des trois ateliers, un total de 10 raconteurs·euses, 13 facilitateurs·trices et deux personnes à l'animation ont été mobilisé·es.

#### Rappel de l'horaire de la journée :

8h30 : Accueil des participant·es

9h00 : Mot de bienvenue, présentation de la présidence d'honneur et de l'équipe d'animation

10h00 : Table de discussion sur les leviers et les freins à la collaboration

12h00 : Dîner

13h00 : Atelier de projets - Amenez vos projets et sujets !

15h30: Mot de la fin

#### II- OUVERTURE

L'événement a débuté par une présentation de l'équipe du forum, suivie d'un discours de M. Benoit Lauzon, président d'honneur et également président de la Conférence des préfets de l'Outaouais.

Par la suite, M. Daniel Champagne, maire par intérim de Gatineau, a pris la parole, suivi d'une introduction de l'équipe d'animation du forum : Andréane Sabourin, de la MRC de Papineau, et Luc Gaudet, consultant pour le Centre de valorisation des aliments de la Vallée-de-la-Gatineau (CVAVG).

Ensuite, Ernso Thomas, chargé de projet à la CSHVO, a discuté des enjeux locaux relatifs au système alimentaire de l'Outaouais. En conclusion, un vidéo de Vivre en Ville : Démarches nourricières engagées, fut diffusé.



### III- PREMIÈRE PARTIE : TABLES DE DISCUSSIONS SUR LES LEVIERS ET LES FREINS À LA COLLABORATION AU DÉVELOPPEMENT D'UN SAD

### > PREMIÈRE RONDE : PANEL DE PARTAGE D'EXPÉRIENCES

Chaque tablée était composée d'une personne présentant le projet et ses enjeux, d'une personne facilitatrice, et d'autres membres munis de "lunettes d'observation", afin de les inciter à suivre attentivement le récit selon une perspective spécifique. Les personnes coporteuses de projet(s) novateur(s) lié(s) aux secteurs agro-alimentaires et sociaux ont partagé leurs histoires pour inspirer les autres participant·es et stimuler les échanges. Les récits ont illustré des succès ou des échecs instructifs, partagés dans un esprit de collaboration et de résolution de problèmes. Les perspectives variées ont permis d'offrir un éclairage unique sur les défis et les opportunités rencontrés par chaque projet.

#### > DEUXIÈME RONDE : PERLES D'INSPIRATION

Dans un deuxième temps, chaque groupe ayant la même lunette d'observation s'est réuni pour entamer un nouveau processus d'échange, permettant ainsi d'informer les participant·es du forum, assis·es à différentes tables, des autres projets et des divers enjeux abordés. Il y avait 10 perspectives représentées, incluant celles des personne coporteuses de projet et des personnes facilitatrices. Chaque groupe avait pour mission de mettre en lumière des "perles d'inspiration", désignant les éléments qui ont suscité l'inspiration lors des échanges (points communs, apprentissages, réalisations, similitudes, différences, etc.), qui ont ensuite été exposés en séance plénière.

La prochaine section est dédiée à présenter, pour tous les projets, les conclusions des discussions en fonction des différentes perspectives d'écoute.



Les principaux acteurs mobilisés ou devant être mobilisés dans les initiatives racontées comprennent une variété d'acteurs engagés dans la lutte contre la pauvreté et l'insécurité alimentaire, tels que des acteurs politiques, des citoyen·nes, des entités institutionnelles, des organismes, des traiteurs, etc. Chaque acteur joue des rôles essentiels, notamment en matière de réglementation, d'accessibilité, de droits alimentaires et de promotion d'une alimentation saine. Il convient également de noter que le regroupement de certains acteurs peut permettre de maximiser les ressources, apporter une diversité d'actions et enrichir la portée des initiatives.

# Motivations

Les principales motivations des personnes co-porteuses de projet incluent le désir de promouvoir l'accessibilité des produits locaux et d'améliorer l'éducation alimentaire des consommateurs trices. De plus, ils et elles aspirent à favoriser une collaboration renforcée, à consolider les liens entre les acteurs locaux, et à soutenir l'économie locale. L'engagement en faveur d'un système alimentaire indépendant et décentralisé, favorisant la souveraineté alimentaire et l'autonomie, tout en évitant les monopoles, constitue une autre motivation essentielle.

# Difficultés

Les principaux défis auxquels sont confrontées les personnes co-porteuses de projets incluent :

- Un manque de visibilité des initiatives développées ;
- Des difficultés à mobiliser l'ensemble des partenaires pour leur participation (sensibilisation inefficace);
- Un revenu insuffisant par rapport aux ressources et au temps requis pour atteindre les objectifs fixés ;
- Une pénurie de ressources humaines ;
- L'inadéquation de certaines stratégies avec le contexte local;
- L'absence d'un **pôle alimentaire commun** pour la **transformation** à grande échelle (nécessitant une percée institutionnelle) ;
- Des difficultés liées à la **logique régionale** pour certains projets (nécessitant une approche **territoriale** plus adaptée).

# Effets ou Résultats

Les principaux effets ou résultats observés jusqu'à présent ou anticipés comprennent :

- La résolution de certains défis identifiés tels que la coordination des actions, l'accessibilité alimentaire, et la valeur nutritive des aliments distribués ;
- Le renforcement ou l'établissement de **partenariats** entre les parties prenantes, favorisant une **culture de collaboration** :
- L'élaboration d'une **vision commune** axée sur l'entraide ;
- Une meilleure compréhension de la **réalité** du **système alimentaire** des territoires concernées ;
- L'augmentation de l'accès à des produits locaux, frais, et de saison.

# Espoirs

Les récits ont illustré l'émergence d'une collaboration croissante entre producteurs·trices et consommateurs·trices de produits locaux, soutenue par des collaborations entre institutions (CPE, écoles, marchés, etc.) et acteurs locaux (agriculteurs·trices, organismes communautaires, citoyen·nes engagé·es, municipalité). Il est souhaitable d'encourager la mutualisation des ressources, des services, des équipements, des dons et des partenariats afin de faciliter une plus grande distribution des produits des producteurs·trices agricoles. Une collaboration renforcée entre les secteurs de l'agroalimentaire et du secteur communautaire est également recherchée pour promouvoir une alimentation saine à l'échelle locale, encourager le développement d'une agriculture de proximité respectueuse de l'environnement, créer un pôle alimentaire, et mettre en place des mécanismes pour disposer des outils nécessaires à différentes échelles (Tables de développement social, secteurs, etc.).

Défis

Il y a divers défis à relever pour assurer la continuité ou l'expansion des projets mentionnés. Ces défis incluent la nécessité d'une coordination accrue, la récurrence des financements et leur complémentarité. De plus, les défis liés au niveau du financement des banques alimentaires et tout organisme communautaire fournissant des services d'aide alimentaire compromettent la viabilité de la réponse à la demande d'aide, en termes de nourriture, des personnes dans le besoin. D'autre part, il est essentiel que les agriculteurs·trices puissent bénéficier d'une assurance agricole afin de réduire les risques auxquels ils et elles sont confronté·es.

D'autres défis à surmonter comprennent l'absence d'une loi-cadre sur le droit à l'alimentation, le manque de labellisation des produits locaux, la nécessité d'impliquer tous les acteurs du système alimentaire, le soutien accru des instances gouvernementales pour accélérer les processus, ainsi qu'un changement de paradigme pour garantir une souveraineté alimentaire potentiellement menacée. En outre, il est essentiel de relever le défi de l'éducation alimentaire et de la communication pour sensibiliser les consommateurs trices aux questions alimentaires, y compris l'économie circulaire, le gaspillage, la valeur nutritive, etc.

Il est également primordial de renforcer la **résilience** et l'**équité alimentaire** dans les territoires, de concilier la **production rentable d'aliments avec les besoins des banques alimentaires**, de gérer le déséquilibre entre les produits locaux et les produits importés en termes de **compétitivité de prix** et de **coûts de production**, de **réduire les intermédiaires** et les **coûts logistiques** pour améliorer les prix, et enfin, d'adapter l'**offre technologique** aux coopératives de commercialisation.

#### Soutien

Les personnes chargées de la mise en œuvre des projets nécessitent un soutien adéquat pour garantir leur réussite.

Dans le **secteur bancaire**, des institutions telles que Desjardins jouent un rôle essentiel en appuyant diverses activités, notamment dans le domaine des transports. Il est essentiel d'accroître les **subventions**, notamment à la suite des perturbations induites par la pandémie. Il serait également opportun d'établir des **partenariats** avec des **établissements scolaires** pour le recrutement de personnel, de favoriser le développement de **structures coopératives** pour un soutien interne, et d'adopter des stratégies convaincantes dans la recherche de financement, en mettant en avant les retombées documentées. La création de **structures de gouvernance** pour accompagner les projets, tels qu'Agro-Lab et Agricola, constituerait un levier pertinent. Par ailleurs, il convient d'encourager la synergie et les relations entre les différents projets en favorisant la **mise en réseau** et en sélectionnant les porteurs de projets adéquats. Enfin, il importe d'atténuer l'effet pieuvre sur les porteurs de projets en clarifiant les rôles entre les représentants·es et les membres de l'équipe assignés.

### Valeurs

Les valeurs promues dans ces projets sont principalement de nature sociale et humaine, mettant en avant la solidarité, la collaboration, la justice sociale, la résilience et la fierté. La manière dont certains porteurs de projets interagissent avec leurs partenaires et autres parties prenantes révèle un esprit de leadership émergent et innovant au sein de ces initiatives.



# Verres fumés

Cette catégorie de perspective accordait carte blanche, que ce soit pour saisir une émotion dominante, une impression personnelle, un angle mort non mentionné, ou toute observation objective ou subjective pertinente pour le groupe et la discussion.

# > SYNTHÈSE DES LEVIERS ET FREINS À LA COLLABORATION

Les expériences racontées au forum SAD 2024 à travers les dix (10) tables de discussions ont surtout révélées des conditions jugées indispensables

au succès de collaborations établies et des échecs porteurs d'apprentissages. Ces éléments ont aussi permis de mieux cerner la typologie des enjeux actuels et transversaux auxquels les acteurs du système alimentaire font face. Dans ces projets, il est essentiel de prendre en compte le contexte global de l'insécurité alimentaire pour mettre en place des actions adaptées. En effet, l'accessibilité, la qualité et la distribution des aliments représentent des enjeux majeurs à adresser. Ces enjeux peuvent être regroupés en cinq catégories principales :

- La promotion des marchés de proximité, en prenant en compte des aspects tels que les prix, les revenus des producteurs·trices, et la disponibilité des infrastructures nécessaires.
- 2
- L'amélioration de la qualité des aliments disponibles et demandés, en mettant l'accent sur l'éducation alimentaire et la promotion d'une alimentation saine.
- 3
- La lutte contre le gaspillage alimentaire, en favorisant la récupération et la conservation des aliments pour limiter les pertes.
- 4
- Le renforcement des organisations alimentaires collectives, en développant une vision commune et des actions concertées.
- 5

La nécessité d'assurer un financement récurrent et de favoriser la complémentarité des actions, en encourageant les partenariats, les projets collaboratifs et les programmes durables

En abordant ces différentes catégories de manière intégrée et collaborative, il est possible de contribuer de manière significative à la sécurité alimentaire et au bien-être des populations concernées.

# Kaléidoscope

Ce filtre fut remis aux individus ayant partagé leurs initiatives ou projets, dans le but de recueillir de nouvelles perspectives, des pistes de solutions, des confirmations, etc. Les informations retenues par les personnes co-porteuses de projets sont résumées ci-dessous :

- Un réseau solide favorise la compréhension des besoins, l'identification des limites, la définition des pistes d'action et la collaboration avec d'autres parties prenantes confrontées à des défis similaires;
- Les opportunités de collaboration entre les producteurs·trices et le secteur communautaire demeurent largement sousexploitées, notamment en ce qui concerne le développement de partenariats mutuellement bénéfiques et la rupture des barrières qui séparent ces deux univers, tout en recherchant des synergies;
- L'engagement passionné des porteurs de projet se révèle sincère, démontrant ainsi un profond désir de stimuler le changement et de métamorphoser la culture, une source d'inspiration particulièrement puissante.



# IV- DEUXIÈME PARTIE : FORUM OUVERT

#### > RÉSUMÉ DES PROJETS ET DES IDÉES EN EFFERVESCENCE

La prochaine section se concentrera sur les synthèses des projets et des idées en ébullition. Cette partie regroupera les échanges relatifs aux partenariats potentiels, aux étapes à venir, ainsi qu'aux ressources nécessaires pour concrétiser des initiatives prometteuses. L'objectif de cette deuxième partie du forum était de présenter des propositions de projets novateurs destinés à renforcer le système alimentaire de l'Outaouais et de ses territoires. Voici un aperçu des idées appelées à façonner l'avenir de notre communauté et à favoriser une alimentation durable et épanouissante pour toutes et tous :

#### Contact:



CANTINE POUR TOUS

Jennifer Minne Jennifer@lacantinepourtous.org 438-506-6211 Le projet Cantine pour tous propose un service alimentaire destiné aux établissements scolaires et aux individus en situation de perte d'autonomie physique ou cognitive. Ce service, s'ajoutant aux popotes roulantes, accorde une priorité tarifaire aux bénéficiaires à la suite d'une recommandation d'un·e intervenant·e.

Actuellement au stade de démarrage, le projet est en quête de membres, de visibilité, ainsi que de partenaires susceptibles de le soutenir dans des campagnes de promotion et d'établissement de relations.

Des organisations à but non lucratif capables d'apporter des solutions de transformation et un soutien financier adapté aux besoins des membres constituent des ressources essentielles recherchées.

#### Contact:



QUARTIER NOURRICIER (RENFORCÉ)

Josée Defoy-Poirier (RCCG) rccg.gatineau@hotmail.ca

Le projet Quartier nourricier (renforcé) est développé par le Regroupement des cuisines collectives de Gatineau (RCCG). Dans ce projet, les responsables aspirent à pérenniser les réalisations d'une initiative antérieure portant le même nom, en y intégrant de nouveaux aspects axés sur la réinsertion sociale. Une implication citoyenne accrue, un soutien continu aux frigos-partage, ainsi qu'un programme de collations pour les enfants en milieu scolaire représentent les principales propositions envisagées pour cette initiative. Les partenariats existants avec des acteurs du milieu de l'alimentation tels que les organismes communautaires, les institutions et les supermarchés seront maintenus, tout en accordant une priorité au développement de nouveaux partenariats avec les épiceries locales pour la récupération des invendus. Identifier un site de transformation et désigner un·e coordonnateur·trice de projet sont les prochaines étapes à franchir. Les besoins en financement initial, en personnel de livraison et en bénévoles sont les ressources essentielles nécessaires et à mobiliser.

#### Contact:



AUTOPRODUCTION ALIMENTAIRE

Noémie Lebrun (CREDDO) noemie.lebrun@creddo.ca

Le projet *Autoproduction alimentaire* a pour objectif d'évaluer les retombées positives des jardins communautaires sur la santé physique et sociale des bénéficiaires, ainsi que sur le développement communautaire et éducatif de la population locale. Les données recueillies, telles que les compétences acquises et les connaissances partagées, contribueront à renforcer l'éducation alimentaire au sein des établissements scolaires.

La collaboration de divers partenaires est essentielle (écoles, communautés autochtones, regroupement de cuisines collectives, organismes communautaires, maisons de quartier et de jeunes) afin de recueillir leurs points de vue et obtenir leur soutien pour adapter les programmes et répondre de manière efficace aux besoins des communautés.

#### Contact:



RÉGIME QUÉBÉCOIS ASSURANCE ALIMENTAIRE (RQAA)

François Pays (TCFDSO) direction@tcfdso.org

Inspiré par le modèle du régime québécois d'assurance parentale (RQAP), le projet RQAA vise à jouer un rôle significatif dans la réduction des disparités sociales en encourageant l'accès à des ressources adéquates pour l'achat de produits alimentaires locaux, frais et abordables.

Grâce au financement de l'Entente sectorielle bioalimentaire de l'Outaouais (ESBO), une phase pilote sera mise en place, consistant en la distribution de coupons alimentaires aux ménages les plus vulnérables pour l'acquisition de denrées alimentaires. Ce projet s'inscrit dans la continuité d'une initiative déjà déployée dans la Vallée-de-la-Gatineau, où les coupons sont utilisés pour l'achat de fruits et légumes. Les principaux partenaires impliqués dans cette démarche comprennent les banques alimentaires, les MRC, les TDS, la Fondation Chagnon, ainsi que divers membres et structures de concertation et de financement au niveau régional.

Les prochaines étapes consisteront à renforcer la collaboration avec les agriculteurs·trices, à identifier les organismes pilotes, à examiner les initiatives analogues, et à évaluer le degré de motivation des parties prenantes.

#### Contact:



PLATEFORME FERMIÈRE 2.0

Magali Moffat (Racines Rurales) racinesrurales@gmail.com

Ce projet vise à soutenir les fermiers et les fermières en renforçant une plateforme en ligne dédiée à la vente et à la distribution de produits locaux, frais, et de qualité. Les principaux objectifs comprennent l'expansion et la diversification de l'offre de produits locaux, l'élargissement de la clientèle en s'ouvrant aux institutions, ainsi que le développement de partenariats et de points de chute supplémentaires. Les partenaires potentiels du projet incluent les producteurs trices agricoles, le CISSS de l'Outaouais, en particulier les conseillères et conseillers en promotion de la santé (CPS), les écoles, les garderies et les Centres de la petite enfance (CPE). Les prochaines étapes du projet se concentreront sur le développement de la plateforme, tant du point de vue institutionnel que des produits externes, ainsi que sur la sensibilisation des consommateurs trices à une alimentation de saison riche en valeur nutritive. Les ressources actuellement nécessaires et recherchées sont le financement pour la plateforme web et une meilleure visibilité.

#### Contact:



**MOULIN EGAN** 

Isabelle Lajoie (La Paysannerie inc.) info@lapaysannerie.ca Le Moulin Egan, une filiale de la ferme La Paysannerie inc., a été créé dans le but de redynamiser la fabrication de farine fraîchement moulue sur meules de pierre. Son objectif est de permettre aux producteurs trices locaux de ne pas avoir à faire moudre plus de 5000 tonnes de grains hors de la région, tout en leur offrant des tarifs plus compétitifs. Cette initiative s'inscrit dans une démarche visant à promouvoir une économie circulaire où les résidus sous forme de granules sont réutilisés dans d'autres types de production. Les investissements gouvernementaux, les entreprises locales de production de grains et les membres producteurs trices formant une coopérative sont des partenaires potentiels pour résoudre le défi du financement à long terme. Les prochaines étapes comprennent la sensibilisation des consommateurs trices urbains, l'installation des équipements achetés, la mise en place de la coopérative des producteurs fournisseurs, ainsi que les négociations avec Farmboy après l'installation. Actuellement, le financement requis pour installer les équipements constitue l'élément crucial en suspens.

#### Contact:



POINTS DE CHUTE DU MARCHÉ DE L'OUTAOUAIS

Olivier Daudelin (Marché de l'Outaouais) Le projet initié par le MDO a pour objectif de renforcer le maillon de distribution des produits locaux au sein du système alimentaire régional. Il implique la mise en place de points de collecte et de dépôt dans les cinq territoires de l'Outaouais. Ce processus repose sur un partenariat entre diverses parties prenantes du système, et des modalités telles que des frais annuels et la livraison à domicile sont définies pour devenir membre.

Les parties prenantes potentielles de ce projet comprennent les agriculteurs·trices, les consommateurs·trices (citoyen·nes), les institutions (CISSSO, CHSLD, CPE) et les MRC. Les étapes suivantes impliquent la promotion des nouveaux points de chute via les réseaux sociaux et des capsules vidéo. La clientèle se montre réceptive à ces points de chute, or, un financement s'avère indispensable pour soutenir l'évolution du projet.

#### Contacts:



CONDITIONS DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES AGRICOLES

Katherine Spilka (Ferme Roots & Shoots) katherine.spilka@gmail.com Audrey Arcand (Écoute agricole) tr.outaouais.ouest.ea@gmail.com Ce projet s'inscrit dans la continuité de l'initiative des Éclaireurs et vise à améliorer les conditions de travail des agriculteurs et agricultrices. Ces professionnels·les jouent un rôle essentiel dans la promotion d'un système alimentaire durable et constituent des piliers de notre économie. Cependant, ils et elles sont confronté·es à d'importants défis. Le projet se penche sur les conditions de travail, en soulignant leur incidence sur le bien-être psychologique, tout en proposant des solutions pour y remédier. Les principaux partenaires recherchés englobent les instances gouvernementales, en particulier les autorités municipales concernant le logement des employé·es, l'UPA avec son Programme d'aide pour les agriculteurs et agricultrices (PAPA) en matière d'assurance collective, l'Union Nationale des Fermiers (récemment intégrée), et la CNESST, qui devrait offrir un soutien tant aux salarié·es qu'aux bénévoles. Des mesures visant à protéger les travailleurs·euses agricoles des imprévus, en particulier ceux liés aux changements climatiques, ainsi que des financements pour assurer un revenu minimum, une production durable et soutenir la mission des éclaireurs sont indispensables. La diminution des entraves à la production ainsi qu'une politique de valorisation des produits locaux, comprenant une taxation des grands distributeurs, sont également recommandées.

#### Contact:



PLATEFORME DE MUTUALISATION DES RESSOURCES ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE

François Boisvert (ALVÉOLI) françois.boisvert@alveoli.ca

Le projet initié par la coopérative Alvéoli se positionne comme un centre de mutualisation visant à exploiter les technologies actuelles telles que l'intelligence artificielle (IA) et les expérimentations pour soutenir les initiatives cherchant à mutualiser diverses ressources et à promouvoir le développement de l'économie circulaire.

Les responsables visent à établir des synergies entre les acteurs locaux afin de favoriser la croissance de l'offre et de la demande, encourageant la mutualisation, tout en mettant en lumière les coûts associés aux externalités. Les producteurs trices, les transformateurs, les organismes communautaires offrant des services d'aide alimentaire, et la communauté scientifique constituent des partenaires potentiels.

L'implication de plusieurs parties prenantes, ainsi qu'une offre et une demande adéquates pour permettre un changement d'échelle, sont des ressources essentielles à l'heure actuelle. Le projet se déploie progressivement sur un territoire à la fois.

#### Contact:



FERME DE
PRODUCTION POUR
ALIMENTER LES
BANQUES
ALIMENTAIRES

Gilles Deschenes (Ferme MC & G) gilles.deschenes01@gmail.com A travers cette initiative, la ferme MC & G cherche à fournir aux banques alimentaires locales des légumes frais en période d'hiver et à des coûts raisonnables. C'est donc un projet novateur qui mise sur les acteurs comme le gouvernement du Québec, la MRC de Papineau, le MAPPAQ, le CISSSO et les banques alimentaires dans la Petite Nation.

La sensibilisation du milieu politique à l'égard des enjeux liés aux pertes alimentaires et à la demande alimentaire, ainsi que la concrétisation d'un projet pilote, représentent les étapes à venir. La quête de financement et de ressources humaines nécessaires constitue les prochaines démarches à entreprendre.

#### Contact:



APPROVISIONNEMENT INSTITUTIONNEL DE LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU

Noé Gaudet (Ferme Jardin des Draveurs) noe@jardindesdraveurs.ca Le projet d'*Approvisionnement institutionnel* est développé par la ferme Jardin des Draveurs, dans le but de renforcer son partenariat avec les CPE et les résidences pour personnes âgées (RPA) de la Vallée-de-la-Gatineau pour la vente de produits alimentaires locaux.

Les porteurs de projets similaires en cours de développement sur le territoire sont des partenaires potentiels (les Petits ambassadeurs de la Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO), Gazelle et Potiron, De la ferme à l'école). Il est également envisagé de collaborer avec d'autres partenaires du secteur de la production et de la santé afin de renforcer l'offre locale et d'établir des liens avec les CPE et les RPA.

La prochaine étape consistera à renforcer la collaboration entre les producteurs trices et les institutions pour garantir que l'offre réponde à la demande, tout en établissant un espace dédié à la transformation. Le financement et le soutien des projets similaires en cours seront des ressources essentielles.

#### Contact:



COLLABORATION
POUR SENSIBILISER
ET PROMOUVOIR
L'ACHAT DE PRODUITS
RÉGIONAUX

Malek Ennaifer (CISSSO) malek.ennaifer@ssss.gouv.ac.c Ce projet, mené par le CISSSO, a pour objectif de sensibiliser davantage à l'achat de produits locaux, en collaboration avec les producteurs trices locaux. Il met l'accent sur les marchés éphémères, visant à étendre la clientèle pour promouvoir un accès plus large aux paniers alimentaires biologiques, notamment en offrant des subventions et des réductions aux employé es du CISSSO.

Les possibles partenaires pour ce projet de développement comprennent le MDO, les municipalités pour les points de chute, et Moisson Outaouais. Les prochaines étapes consisteront à évaluer les besoins, encourager la coopération entre les producteurs trices agricoles, le CISSSO et Moisson Outaouais, et à étudier la possibilité d'inclure d'autres communautés en plus des employé es du CISSSO. Le défi logistique pour la livraison des paniers, la conservation des produits (avec une unité régionale de transformation et de conditionnement associée), ainsi que le financement du projet par l'ESBO, sont les ressources clés nécessaires.



En ce qui concerne l'objectif de la journée, des synergies de collaboration efficaces ont été instaurées, favorisant des échanges courtois et constructifs. Bien que l'affluence des agriculteurs trices ait été modeste, les producteurs trices et les autres parties prenantes présentes ont exprimé une grande satisfaction et un fort engagement en faveur de la promotion d'une alimentation durable dans la région. Ces éléments témoignent de l'enthousiasme des participant es à poursuivre les échanges et à participer à de futures rencontres.

Les participant·es ont souligné l'importance d'engager des discussions concernant des thématiques plus spécifiques et territorialisées, étant donné la vaste portée du concept de système alimentaire et la diversité des acteurs impliqués, tels que les communautés, les agriculteurs·trices, les promoteurs, etc. Cette approche pourrait contribuer à éviter toute forme de ciblage erroné.

Dans l'ensemble, le forum a été considéré comme un succès à plusieurs égards. Pour sa part, la Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais (CSHVO) vise à garantir une portée élargie après l'événement et à offrir une suite attendue et favorable au forum. Dans cette optique, avec le soutien du comité organisateur du forum SAD 2024, la **CSHVO** s'efforcera d'assister communautés de la région dans l'élaboration et la mise en place de leurs propres systèmes alimentaires locaux en organisant des événements personnalisés adaptés à leurs besoins.

Avec le reste du budget alloué au forum, une initiative est lancée pour organiser des miniforums dans les cinq territoires de l'Outaouais.

Cette démarche s'étendra d'avril 2024 à mars 2025 et s'appuiera sur les recommandations et les leçons tirées du forum régional. L'objectif principal de renforcer les liens de collaboration efficaces, positifs et durables entre les acteurs du système alimentaire demeurera au cœur de cette initiative, tandis que des objectifs spécifiques supplémentaires seront définis par les parties prenantes de chaque territoire. Ces objectifs seront établis en prenant en considération l'intégration des 12 projets présentés lors du forum SAD 2024, en réponse aux besoins des acteurs impliqués.

# Engagements et Évaluation de la journée

Les réponses obtenues via les fiches d'évaluation montrent que l'événement a été bien accueilli par les participant·es. Sur les 37 réponses collectées, 95% exprimaient leur appréciation pour la formule et l'animation du forum.

En ce qui concerne les engagements, la plupart des réponses soulignent l'importance de maintenir et de consolider les relations établies au cours de la journée.

Les participant·es se sont également déclaré·es prêt·es à collaborer sur les divers projets présentés afin de soutenir une économie locale florissante et de contribuer à la vitalité économique des agriculteurs·trices locaux.

Les commentaires et engagements reçus des participant·es sont présentés à la page suivante.



J'aime beaucoup la formule et la structure utilisées pour faire ressortir les idées pour une alimentation durable sur les territoires.

Merci pour l'opportunité de réseautage donnée.

### 01

Répondre de manière plus concrète aux besoins du secteur agricole tout en envisageant les synergies envisageables avec le milieu communautaire.



02

Poursuivre les investissements en temps et en dévouement pour renforcer nos systèmes alimentaires durables et territorialisés.

### 03

Focaliser les efforts sur les étapes à venir et assurer le suivi de la concrétisation de plusieurs projets.

Bravo et merci pour cette belle journée. 04

Promouvoir les entreprises locales à travers des programmes locaux.

Bien organisé et j'ai beaucoup aimé le concept de forum ouvert. J'ai apprécié que la présentation du début soit brève et qu'on en vienne rapidement aux données importantes.





# Remerciements

Le comité organisateur souhaite exprimer sa gratitude envers l'ensemble des participant·es, des organisations, des autorités locales, des personnes porteuses de projet, des facilitateurs· trices des tables de discussion, ainsi que les deux personnes responsables de l'animation lors de cet événement. Sans leur précieuse contribution, la réussite de cette journée n'aurait pas été au rendez-vous. Nous remercions tout particulièrement nos partenaires financiers et de soutien pour l'aide inestimable qu'ils nous ont apportée afin de faire de cet événement une réalité:

- Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais (CSHVO)
- Concertation pour le développement social de l'Outaouais (CDSO)
- Direction de santé publique (DSPU)
- Monsieur Benoit Lauzon, président d'honneur et président de la Conférence des préfets de l'Outaouais (CPO)
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ)
- Les MRC de la région de l'Outaouais
- Les Tables de développement social de l'Outaouais
- Table de Concertation sur la Faim et le Développement Social de l'Outaouais (TCFDSO)
- Ville de Gatineau

# Membres du comité organisateur

- Madame Sonya Martineau, CISSS de l'Outaouais, Direction de santé publique (DSPU)
- Madame Annie Lesage, Table de développement social des Collines-de-l'Outaouais (TDSCO)
- Madame Emmanuelle Coulombe, Table de développement social de la Lièvre (TDSL)
- Monsieur Arthur Adrien, Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais (CSHVO)
- Monsieur Ernso Thomas, Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais (CSHVO)

- Monsieur François Pays, Table de Concertation sur la Faim et le Développement Social de l'Outaouais (TCFDSO) Madame Aïssata Moussa Abba, CISSS de l'Outaouais, Direction de santé publique (DSPU)
- Monsieur Vincent Philibert, ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAO)
- Madame Vanessa Maheux, Concertation pour le développement social de l'Outaouais (CDSO)
- Madame Andréane Sabourin, MRC de Papineau
- Madame Shanna Amstrong, MRC de Pontiac
- Monsieur Luc Gaudet, Entrepreneur et consultant Centre de Valorisation des Aliments de la Vallée-de-la-Gatineau (CVA-VG)