

PORTRAIT DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DURABLE DE L'OUTAOUAIS

Concertation pour de saines habitudes de
vie en Outaouais





Soumission le 2020-11-11
Version finale : 2020-11-20
Version corrective : 2021-01-25

Par :

Joey Jacob
Consultant en évaluation



joeyjacob01@gmail.com
840 Avenue Saint-Charles
Saint-Lambert (Qc.)
J4P 2A4

Comité de pilotage :

Aïssata Moussa Abba (CISSSO)
Corine Jacob (TAO)
Josée Charlebois (CISSSO)
Marie Danielle Michaud (TCSHVO)
Marie-Noël St-Pierre (Gatineau)
Michael Daudelin (MMG COOP)
Nathalie St-Amour (UQO)
Patrick Morin (TCFDSO)

Préparé pour :



Table de concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais

Marie Danielle Michaud
Coordonnatrice régionale

tablecshvo@gmail.com

Téléphone : 819 213-4259

<http://saineshabitudesoutaouais.com/>

Photo de couverture :

[Cette photo](#) par Auteur inconnu est soumise à la licence [CC BY-NC-ND](#)



TABLE DES MATIERES

MISE EN CONTEXTE	4
Le DÉFI de la saine alimentation en Outaouais	5
Contribuer au système alimentaire durable	5
Objectifs du mandat	7
MÉTHODOLOGIE	8
La définition	8
Le répertoire des initiatives	8
RÉSULTATS	12
Définition	12
LE PORTRAIT DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DURABLE	13
Répertoire des initiatives	13
Les Collines-de-l'Outaouais	23
GATINEAU	25
Papineau	35
Pontiac	37
La Vallée-de-la-Gatineau	39
CONSTATS	41
Les Forces	41
Les Défis	42
Les pistes d'actions	43
BIBLIOGRAPHIE	44
ANNEXE	45



MISE EN CONTEXTE

En vue d'améliorer la saine alimentation pour tous, les membres de la Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais ont choisi dans le Plan d'action 2019-2021 de réaliser un portrait des initiatives pouvant faire partie du système alimentaire durable. Ce portrait s'inscrit comme première étape dans un chantier de développement d'un système alimentaire durable en Outaouais. La première étape d'une durée de 6 mois a permis de collecter un total de 893 initiatives.

Le projet a permis de constater un grand potentiel de mobilisation des organisations dans la région en vue de favoriser la saine alimentation pour tous. Le caractère systémique des enjeux entourant l'alimentation saine et durable amène encore toutefois de nombreuses difficultés à arrimer les initiatives existantes afin de maximiser l'apport du système alimentaire durable.

Le service de consultant en évaluation Evametric espère que ce rapport favorisera la prise de décision informée, la discussion, le réseautage et la continuation du projet collectif visant le développement des initiatives qui participent au système alimentaire durable. Nous espérons en outre qu'il incitera les décideurs à proposer des solutions appropriées applicables à leur niveau respectif.



LE DÉFI DE LA SAINE ALIMENTATION EN OUTAOUAIS

Le contexte géographique particulier de l'Outaouais amène plusieurs enjeux d'accès à la saine alimentation pour tous. Il s'agit d'un vaste territoire nord-sud adjacent à la province de l'Ontario dont une grande partie de ses activités économiques découlent de sa proximité géographique à la capitale fédérale Ottawa. Sa population s'élève à 390 830 personnes réparties majoritairement sur le sud de la région (MAPAQ, 2018). Seuls 12,9% de la population est en zone rurale (18,5% pour le reste du Québec). La forte majorité, soit 72% de sa population, se concentre sur les secteurs de la ville de Gatineau (MEI, 2020). Les quatre autres plus grandes villes sont toutes situées sur la MRC des Collines-de-l'Outaouais.

La région métropolitaine composée de Gatineau et d'Ottawa présente un bassin prometteur de 1,3 million de consommateurs. La proximité d'une aussi large population est un avantage important pour le développement agroalimentaire de la région. L'industrie bioalimentaire¹ représente 9% des emplois régionaux, dont 82% sont réalisés dans le commerce de détail et la restauration. Malgré cette situation enviable, 6,2% de la population se trouve dans un désert alimentaire. Ainsi dans la région ce sont 23 063 personnes qui vivent des difficultés à avoir accès à des aliments sains au quotidien (INSPQ, 2018; Radio-Canada, 2019).

En vue de répondre à ces enjeux d'accessibilité, l'Outaouais présente un fort potentiel agricole qui pourrait nourrir sa population. La région présente de nombreuses fermes avec des boisées qui favorisent la biodiversité et 39% de ses terres cultivables sont non cultivées. La zone agricole couvre 10% de la superficie totale de la région. Les cultures maraîchères, le secteur des fruits et des petits fruits ainsi que les cultures de plantes ornementales et de gazon représentent 2,1% des productions agricoles. Ces 125 fermes sont des représentants d'un secteur très dynamique en évolution qui contribuent à nourrir la population de l'Outaouais. (Portrait bioalimentaire de l'Outaouais, 2020) Encore faut-il toutefois que le système alimentaire contribue à favoriser l'accès à cette saine alimentation de proximité.

CONTRIBUER AU SYSTÈME ALIMENTAIRE DURABLE

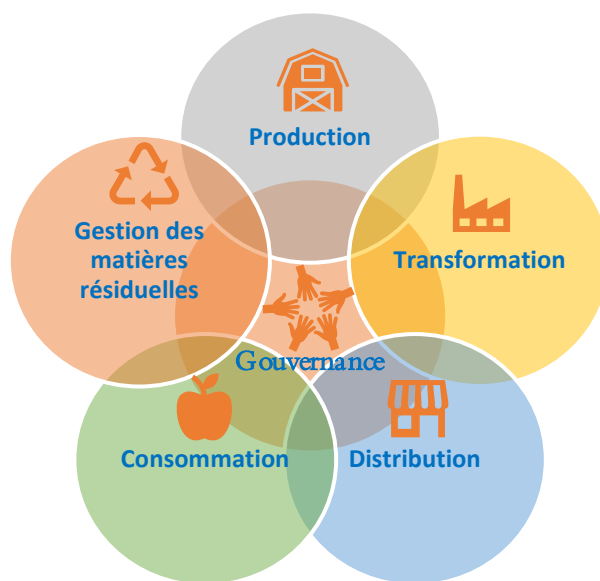
De nos jours, de plus en plus de collectivités québécoises contestent les façons de faire du système alimentaire conventionnel. Ce modèle est une approche globale, industrielle et spécialisée des productions agroalimentaires dans le but de développer une production alimentaire de masse. S'il faut reconnaître certaines capacités à ce modèle à réduire les coûts de production, l'absence de prise en compte de ses externalités sur plusieurs aspects importants du bien-être collectif, dont la pérennité des sols, la qualité nutritive des aliments, la santé des travailleurs et la durabilité de l'environnement, amène plusieurs à chercher de nouvelles façons de faire pour contribuer à l'alimentation des collectivités.

¹ Regroupe les productions, la transformation des aliments, le commerce de détail des produits ainsi que l'industrie de la restauration.



En réponse à cette situation, de nombreux acteurs ont décidé de miser sur la pluralité des modèles agroalimentaires et d'encourager l'innovation durable. Ils cherchent ainsi à développer d'autres modèles d'actions viables à même de renforcer la proximité dans les collectivités québécoises. Les initiatives qui défendent cette perspective font partie de la nouvelle mouvance pour le développement d'un système alimentaire plus durable et contribuent, à travers leurs initiatives, à l'une ou l'autre des composantes du cycle de vie des aliments.

Figure 1: L'organisation des composantes du cycle de vie des aliments



Dans cette perspective, le concept de la *saine alimentation pour tous* a été réfléchi afin de porter un regard sur l'importance de la nourriture dans les collectivités comme moyen pour réduire les inégalités de santé. Une saine alimentation « est constituée d'aliments diversifiés et donne priorité aux aliments de valeur nutritive élevée sur le plan de la fréquence et de la quantité » (Plan d'action interministériel 2017-2021). Deux aspects doivent être pris en compte pour favoriser l'accès à la saine alimentation : l'accès physique et l'accès économique. L'accès physique à une saine alimentation intègre notamment la disponibilité des aliments, la proximité des services et la capacité des individus à se procurer de la nourriture au moment opportun (Plan d'action interministériel de la PGPS 2017-2021). L'accès économique à une saine alimentation intègre pour sa part le prix des aliments et le pouvoir d'achat des ménages à se procurer des aliments nutritifs (Plan d'action interministériel 2017-2021).



OBJECTIFS DU MANDAT

Dans le cadre du plan d'action régional 2019-2021, les partenaires de la Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais ont identifié comme priorité de favoriser l'accès physique et économique à une saine alimentation et à l'eau pour tous. En vue de favoriser une équité rurale et urbaine, ils travaillent sur les milieux vulnérables de l'ensemble de la région de l'Outaouais afin de mettre en valeur les saines habitudes de vie.

Dans le but d'apprendre à connaître les initiatives qui existent sur la région pour favoriser le développement d'un système alimentaire durable, les membres de la concertation ont démontré la volonté de voir se réaliser un portrait de ces initiatives présentes en Outaouais qui peuvent participer à l'accès physique et économique à une saine alimentation pour tous et contribuer à bâtir ce système dans toutes ses composantes.

L'objectif du projet vise deux volets, soit :

- I. Documenter l'état de la situation afin de mieux identifier et comprendre les forces, les défis et les enjeux reliés aux interventions et aux stratégies pour améliorer l'accès à une saine alimentation pour tous dans les territoires de l'Outaouais.
- II. Approfondir, pour chaque territoire, la composante qui requière des actions prioritaires.

Ils désirent par le fait même commencer à rassembler les acteurs concernés autour d'une vision commune des actions à entreprendre pour contribuer au développement d'un système alimentaire durable sur les territoires vécus.

Processus de concertation

Un comité de pilotage a été formé de diverses parties prenantes mobilisés sur le portrait. Le comité de pilotage a été consulté afin de préciser les objectifs visés par le mandat, préciser les critères de recensement des initiatives et favoriser l'accès à l'information. De plus, le comité a démarré plusieurs chantiers dans le cadre du processus de concertation qui entourait le projet de portrait des initiatives. Au cours des premières rencontres, les membres du comité de pilotage ont demandé que cinq éléments différents soient travaillés :

1. Une définition propre à l'Outaouais;
2. Le portrait des initiatives qui contribuent au système alimentaire durable;
3. Le recensement de la documentation existante;
4. Les enjeux du système alimentaire durable de l'Outaouais;
5. Une façon « d'évaluer » la progression du système alimentaire durable.



MÉTHODOLOGIE

LA DÉFINITION

Le système alimentaire durable solidaire territorialisé de l'Outaouais

Dès la première rencontre, le comité de pilotage a réalisé le besoin d'élaborer une définition particulière du système alimentaire durable en l'Outaouais. Pour ce faire, plusieurs rencontres ont été l'occasion de discuter et de proposer les aspects importants qu'elle devrait contenir. Une première version a été élaborée à la suite des propositions de chacun des participants. Cette version a été proposée pour être commentée par les membres du comité de pilotage, puis a été retravaillée au cours d'une dernière rencontre afin de correspondre aux avis de chacun.

Il a été convenu que cette version de la définition serait proposée pour commentaire aux différents partenaires de la concertation dans une phase subséquente du projet afin d'obtenir l'assentiment du plus grand nombre.

LE RÉPERTOIRE DES INITIATIVES

Afin de réaliser le portrait, nous avons conçu un répertoire qui contient les informations sur les initiatives collectées. Les données ont été récoltées de juin à août 2020. Le répertoire a été pensé afin de pouvoir être bonifié et amélioré au fil du temps. La forme sélectionnée est un fichier accessible par Internet.

Pour le réaliser, des critères de sélection des types d'initiatives ont été utilisés ainsi qu'un formulaire de saisie.

Critères de sélection

Compte tenu des objectifs du portrait, des critères ont été définis afin de sélectionner les initiatives à recenser. Ces critères ont été sélectionnés en fonction de leur pertinence ainsi que de leur clarté. Des critères similaires avaient été sélectionnés par Vivre en Ville pour le portrait réalisé dans la région du Bas-Saint-Laurent.

Critères d'inclusion

Les initiatives doivent :

- I. Desservir la population de l'Outaouais. Elles peuvent être locales (à l'échelle d'un territoire) ou régionales (à l'échelle d'une MRC ou de l'Outaouais);
- II. Favoriser la saine alimentation pour tous;
- III. Respecter les principes du développement durable;
- IV. Avoir un caractère ou une saveur locale;
- V. Avoir été indiquées dans l'une ou l'autre des sources d'informations identifiées et partagées par les partenaires.



Le comité de pilotage a décidé que les critères seraient non exclusifs, car les initiatives peuvent participer au système alimentaire durable dans une certaine mesure même si elles ne remplissent pas l'ensemble des critères. Une initiative qui favorise la saine alimentation pour tous peut faire partie du répertoire même si elle pourrait améliorer son impact en matière de développement durable.

En outre, une attention particulière a été portée au caractère local des initiatives. Ainsi, il a été décidé d'inclure les commerces avec produits locaux du terroir et restaurants à vocation communautaire/locale, les acéricultures ainsi que les vignobles.

Critères d'exclusion

Les critères d'exclusion portent sur le non-respect de la sélection précédente et d'autres initiatives ont été exclues afin de limiter l'ampleur du projet.

- Les chaînes de restauration rapide, confiserie, bar laitier, brulerie, chocolaterie, tabagie, station-service avec comptoir et pharmacie offrant des produits alimentaires;
- Les institutions (hôpital, CPE, école, etc.);
- Les dépanneurs non reconnus comme offrant des produits santé;
- Les productions, transformations, distributions dont l'ensemble des produits est voué à l'exportation.

Les types d'initiatives

Pour chaque composante du cycle de vie des aliments, des types d'initiatives ont été sélectionnés pour leur contribution au système alimentaire durable. Le tableau complet des types d'initiatives sélectionnés se trouve en annexe.

Formulaire de collecte

Un formulaire Internet de collecte des initiatives qui contribuent au système alimentaire durable a été conçu afin de permettre à différentes personnes de faire la saisie des données. Le formulaire a été construit afin de connaître les façons dont l'initiative contribue au système alimentaire durable. La grille d'analyse est basée sur les ingrédients et les stratégies qui contribuent au système alimentaire durable en provenance du livre « Villes nourricières » de Vivre en ville (2014).

L'échéancier du projet n'a pas permis l'implémentation complète du formulaire de collecte. Seul le quart des initiatives ont été ajoutées aux répertoires à partir de cette méthode.

Formulaire d'entrée d'une initiative qui contribue au système alimentaire durable

* Obligatoire

1. Nom de l'initiative

Votre réponse

2. Porteur de projet

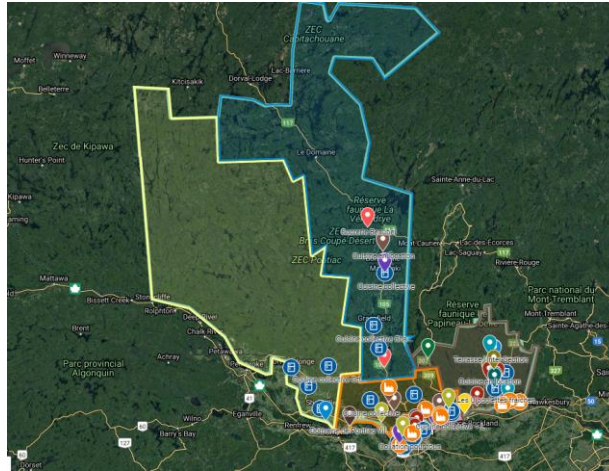
NOM DE LA FERME, DE L'ORGANISME, DU COMITÉ, DE L'ENTREPRISE, ETC. QUI PORTE LE PROJET

Votre réponse



La carte des initiatives

Enfin, une attention particulière a été attribuée à la réalisation de la carte des initiatives qui contribuent au système alimentaire durable en vue de permettre la visualisation des données obtenus.



La carte est accessible ici.

https://www.google.com/maps/d/edit?mid=1IWVUJMTMyDAIDtMz3VPXP-mQ7Y_jCvTe&usp=sharing

Limites du portrait

Les informations collectées durant la démarche reflètent la précision des données qui ont été fournies par les différents partenaires qui ont participé à la réalisation de ce portrait. Pour plusieurs sources, des informations étaient manquantes et il n'a pas toujours été possible de compléter les données obtenues. Aucune démarche n'a été réalisée pour confirmer les informations qui ont été collectées par l'entremise des partenaires.

L'échéancier et l'ampleur du projet n'ont pas permis de compléter l'ensemble des informations du répertoire. Dans le cadre d'une validation ultérieure, il serait fort judicieux de confirmer les données auprès de représentants de chaque territoire de l'Outaouais. Cette étape pourrait permettre de recueillir des rétroactions, de confirmer ou de modifier les informations récoltées. Il ne fait aucun doute qu'une étape subséquente est nécessaire pour raffiner le portrait afin de compléter les informations obtenues.

Afin de compléter les résultats obtenus dans le cadre du portrait, différentes sources de données ont été ajoutées (avec la mention) de la présentation des résultats de ce rapport. Des différences peuvent être observées entre les données de notre portrait et celles de ces autres sources de données. Ces différences peuvent être expliquées par la difficulté à trouver certaines informations sur des initiatives ainsi que par une exclusion volontaire d'initiatives qui ne rencontraient pas les critères sélectionnés.

Le portrait présente la nature des initiatives ainsi que leur situation géographique. Il n'avait pas pour objectif d'évaluer la qualité ou la pertinence des actions répertoriées. Malgré les efforts, il n'a pas été possible d'obtenir d'information sur l'ampleur des initiatives réalisées. Les résultats ne tiennent pas compte de cet aspect.



À la demande des membres de la concertation qui ont participé à la présentation finale du portrait, les résultats du rapport ont été présentés par territoire vécus.

Enfin, les résultats du portrait doivent être considérés avec prudence. La nature descriptive du projet réduit la représentativité qu'il est possible d'en retirer. L'échantillonnage non probabiliste réalisé par la méthode sélectionnée ne permet pas d'analyse statistique sur les données recueillies. La pertinence du portrait découle de sa possibilité à nourrir la réflexion tout en étant un outil pertinent à la planification des étapes subséquentes.



RÉSULTATS

DÉFINITION

Le système alimentaire durable solidaire et territorialisé de l'Outaouais

Réseau de collaboration intersectoriel, composé des parties prenantes issues de l'ensemble du système alimentaire de l'Outaouais (production, transformation, distribution, consommation, gestion des matières résiduelles et gouvernance) et d'autres acteurs de secteurs concernés par l'alimentation qui s'engagent dans un processus dynamique et interactif de développement et de mise en œuvre de façons de faire soucieuses de l'environnement et des communautés afin d'offrir une alimentation saine et nutritive à l'ensemble des citoyennes et des citoyens de la région dans le respect et la promotion du droit à l'alimentation.

Il s'appuie sur des valeurs démocratiques, soutient une économie locale prospère qui prend racine dans la vitalité économique des agriculteurs locaux et promeut la solidarité avec les peuples autochtones.



LE PORTRAIT DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DURABLE

RÉPERTOIRE DES INITIATIVES

Les démarches réalisées auprès des partenaires ont permis de récolter 1262 entrées. Le nettoyage de la banque de données pour enlever les doublons et les initiatives qui ne correspondaient pas aux critères de sélection a réduit le nombre à un total de 893 initiatives.

L'Outaouais

Faits saillants

Initiatives locales : 884

Initiatives régionales : 9

Initiatives totales : 893

Composantes majoritaires :

- ❑ 43% des initiatives issues de la production

Type d'activité majoritaire² :

- ❑ 17% sont des fermes maraîchères
- ❑ 14% sont des supermarchés

Secteurs d'activité :

- ❑ 41% proviennent du secteur de l'agroalimentaire
- ❑ 23% des initiatives proviennent du secteur communautaire

Les initiatives permettent, entre autres :

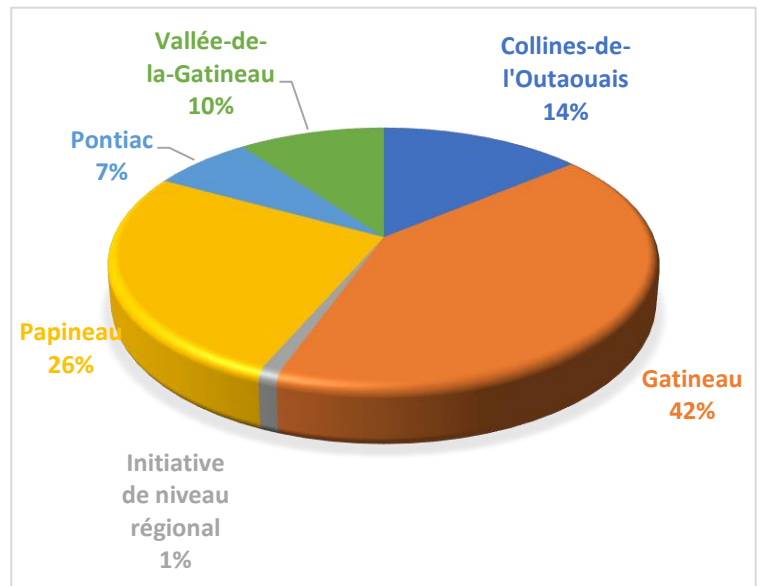
- ❑ 78% améliorent l'accès aux aliments sains pour tous (161/207)
- ❑ 82% opèrent en circuit court (un intermédiaire) et offre des infrastructures qui favorisent la salubrité et l'innocuité des aliments (170/207).
- ❑ 71% permettent d'accroître la capacité d'agir et le pouvoir d'achat des ménages (146/207)
- ❑ 65% localisent ses infrastructures alimentaires à proximité des milieux de vie (favorise la proximité) (134/207)

² Les petits pourcentages s'expliquent par la grande variété des types d'initiatives.

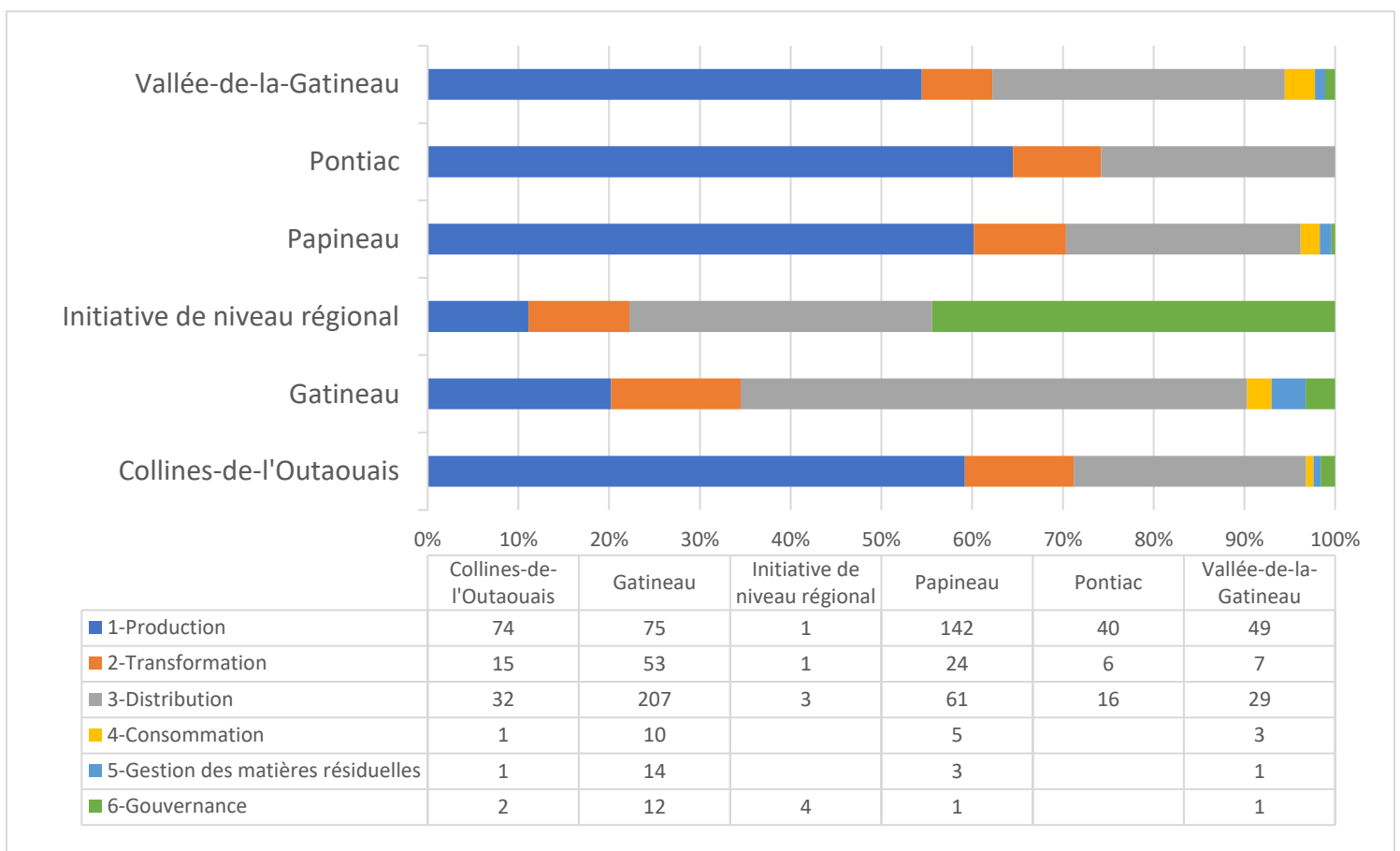


Nombre d'initiatives collectées dans les MRC

Ville ou MRC	Nombre
Collines-de-l'Outaouais	125
Gatineau	371
Papineau	236
Pontiac	62
Vallée-de-la-Gatineau	90
Initiative régionale	9



Répartition des initiatives dans les MRC par composantes du système alimentaire durable





Production

Initiatives en production : 381

- ☐ Dominance forte du secteur agroalimentaire
- ☐ 80% des initiatives en production
- ☐ 245 fermes agricoles recensées (151 fermes maraîchères, 45 fermes bovines)
- ☐ 42 fermes biologiques
- ☐ 24 produisent des légumes
- ☐ 14 des fruits et petits fruits
- ☐ 8 cultures abritées

Portrait agroalimentaire³ (2020)

- ☐ 897 fermes sur la région

Production certifiée biologique par MRC

MRC	Nombre
Collines-de-l'Outaouais	11
Gatineau	18
Papineau	5
Pontiac	5
Vallée-de-la-Gatineau	3
Outaouais	42

Nombre d'entreprises agricoles selon le type de vente en proximité (MAPAQ, 2020)

Nom	Agrotourisme à la ferme	Autocueillette	Kiosque à la ferme	Vente en marché public	Paniers bio
Collines-de-l'Outaouais	18	9	38	25	19
Gatineau	7	4	17	5	ND
Papineau	15	14	45	32	14
Pontiac	9	ND	26	23	4
Vallée-de-la-Gatineau	9	12	28	17	9
Outaouais	58	39	154	102	46

³ Comme mentionné dans les limites du portrait, des données ont été ajoutées au portrait en complément d'information. Voir la section des limites pour plus de détails.



Transformation

Initiative en transformation : 106 initiatives

Secteur de transformation alimentaire à dominance communautaire

- ☐ 56 initiatives communautaires
- ☐ Transformation alimentaire du secteur commercial : 39 initiatives
- ☐ Cuisines collectives : 51 initiatives
- ☐ Entreprise de transformation alimentaire communautaire : 7 initiatives

Portrait bioalimentaire (2020)

- ☐ 63 établissements de transformation alimentaire enregistrés au MAPAQ
- ☐ 136 entreprises en transformation alimentaire
- ☐ 46 transporteurs de produits alimentaires

- ☐ 90 établissements de transformation alimentaire
- ☐ 63 agrotransformateurs
- ☐ 28 fruits et légumes
- ☐ 13 viandes et volailles
- ☐ 12 produits de l'érable
- ☐ 2 836 restaurants et détaillants alimentaires (épiceries, dépanneurs, restaurants, maisons d'hébergement, associations, clubs de loisirs, établissements comme les centres de la petite enfance, des commissions scolaires, etc.)
- ☐ 30 entreprises de transformation alimentaires certifiées biologiques (6 fruits, légumes et légumineuses préparés, 6 prêt-à-manger et conserves)

Distribution

Initiatives en distribution : 348

- ☐ Distribution alimentaire à dominance commerciale
- ☐ 250 initiatives commerciales
- ☐ 51 initiatives dans le secteur communautaire
- ☐ 122 supermarchés
- ☐ 40 marchés publics en Outaouais
- ☐ 12 marchés publics saisonniers
- ☐ 1 marché mobile
- ☐ 11 initiatives de distribution ou de services de livraison (distributeurs régionaux, etc.)
- ☐ 46 initiatives d'aide alimentaire (23 services de dépannage alimentaire, 14 frigos-partage / frigo anti-gaspi)

Portrait bioalimentaire (2020)

- ☐ 62 initiatives à saveur locale
- ☐ 60 entreprises mettent en valeur leurs produits dans le menu de chefs
- ☐ 2 836 restaurants et détaillants alimentaires
- ☐ 30 entreprises ont des produits préparés certifiés biologiques
- ☐ 160 entreprises agricoles vendent directement leur récolte au consommateur
- ☐ 150 entreprises vendent leurs produits frais et transformés dans les marchés publics
- ☐ Plus de 60 entreprises sur le marché virtuel de Croquez l'Outaouais
- ☐ 60 fermes font des activités d'interprétation, d'animation, de visite à la ferme, d'hébergement et de repas de produits locaux



Consommation

Initiatives en consommation : 19

- ☐ Secteur de la consommation à dominance communautaire
- ☐ 7 initiatives communautaires
- ☐ 4 activités de sensibilisation à une saine alimentation

Gestion et valorisation des matières résiduelles

Initiatives en gestion et valorisation des matières résiduelles : 19

- ☐ Secteur de la gestion des matières résiduelles à dominance communautaire
- ☐ 15 initiatives communautaires
- ☐ 9 initiatives de sensibilisation au gaspillage alimentaire
- ☐ 5 initiatives de récupération alimentaire

Gouvernance

Initiatives en gouvernance : 20

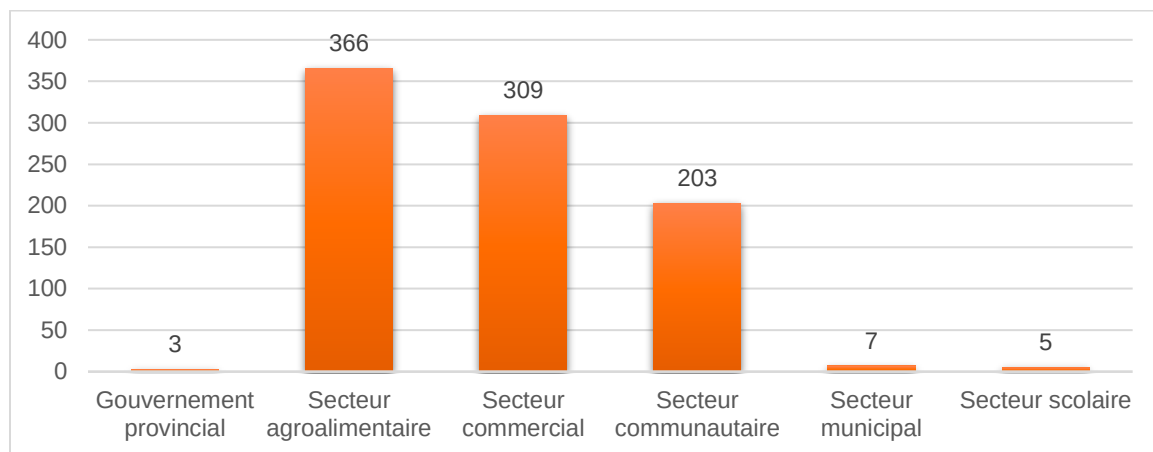
- ☐ La gouvernance est à dominance communautaire
- ☐ 11 initiatives communautaires
- ☐ 9 comités de travail
- ☐ 4 programmes de soutien, programme de soutien financier récurrent

Secteurs d'activité

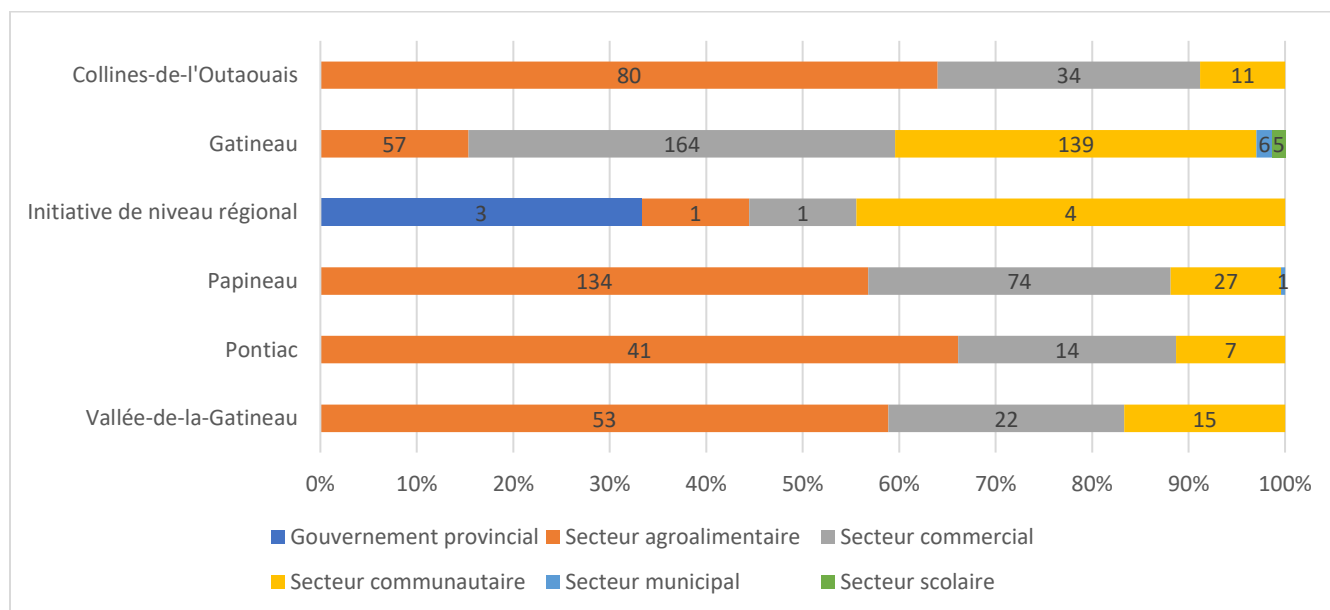
	Nombre
Secteur agroalimentaire	41%
Secteur commercial	35%
Secteur communautaire	23%
Secteur municipal	1%



Nombre d'initiatives par secteur d'activité



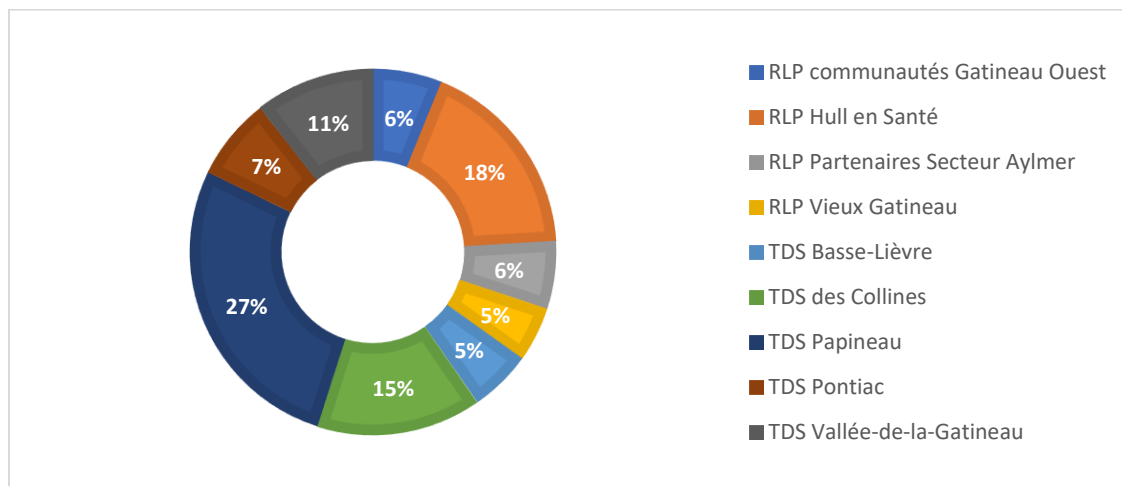
Nombre d'initiatives par MRC selon les secteurs d'activité





Territoires vécus

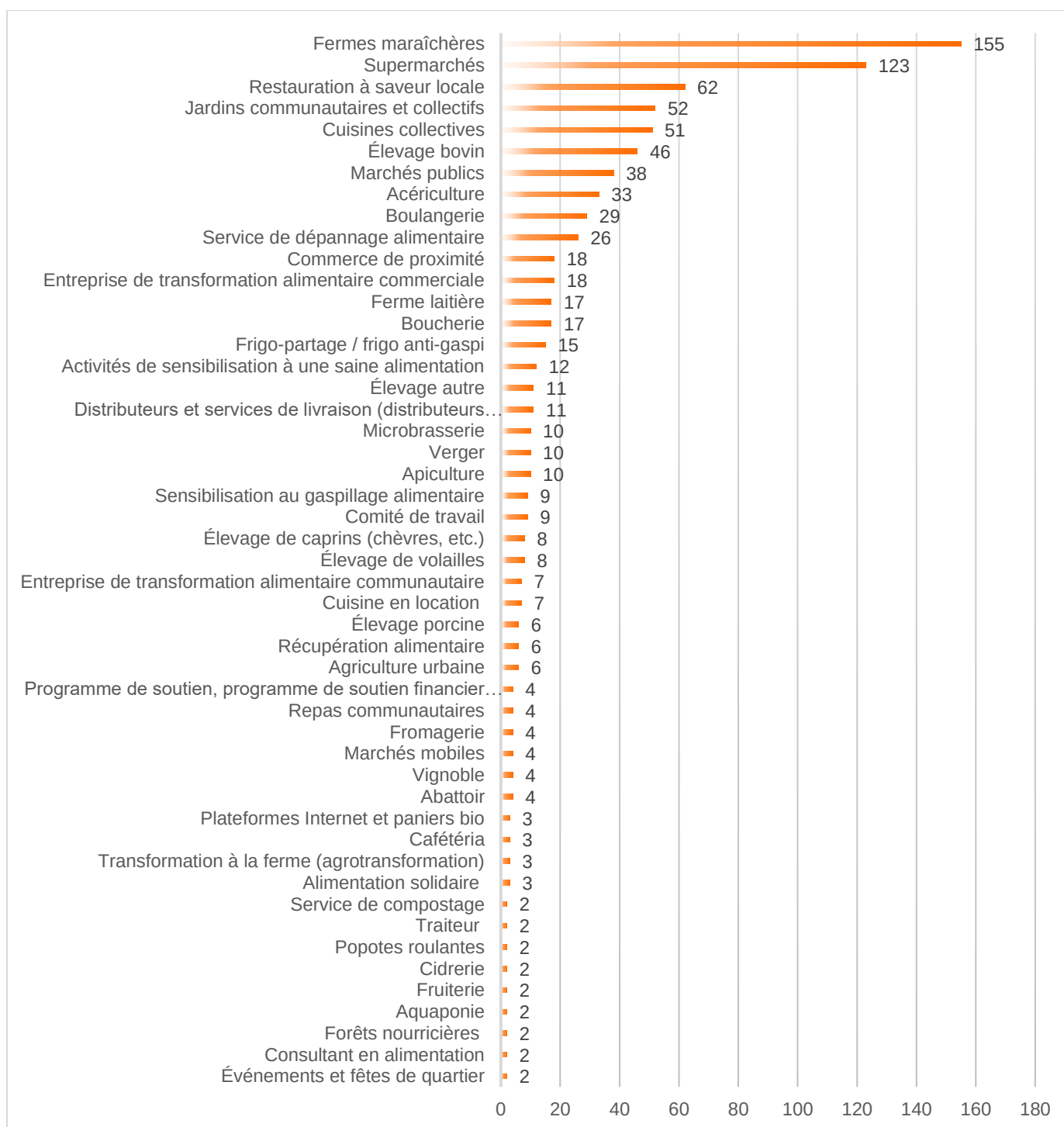
Pourcentage des initiatives par territoire vécu





Type d'activité

Nombre d'initiatives selon le type d'activité





Objectifs des initiatives

Pour obtenir un système alimentaire durable, il faut déployer un ensemble varié de stratégies. Cette section présente les objectifs qui ont été visés par les acteurs pour que leur initiative favorise l'innovation durable.

Façons de contribuer au système alimentaire durable



Optimiser, valoriser et **protéger** le territoire productif



Soutenir l'agriculture et **agir de façon responsable** pour le développement durable



Améliorer l'accès aux aliments sains pour tous



Accroître l'achat local et informer sur ses avantages



Réduire le gaspillage et valoriser les matières résiduelles

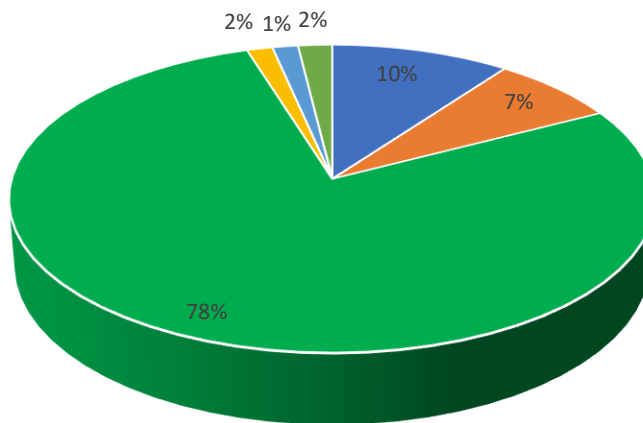


Améliorer l'impact collectif et la collaboration sur le territoire

Inspiré du livre « Ville nourricière » de Vivre en Ville (2014)

Pourcentage des initiatives selon la stratégie employée⁴

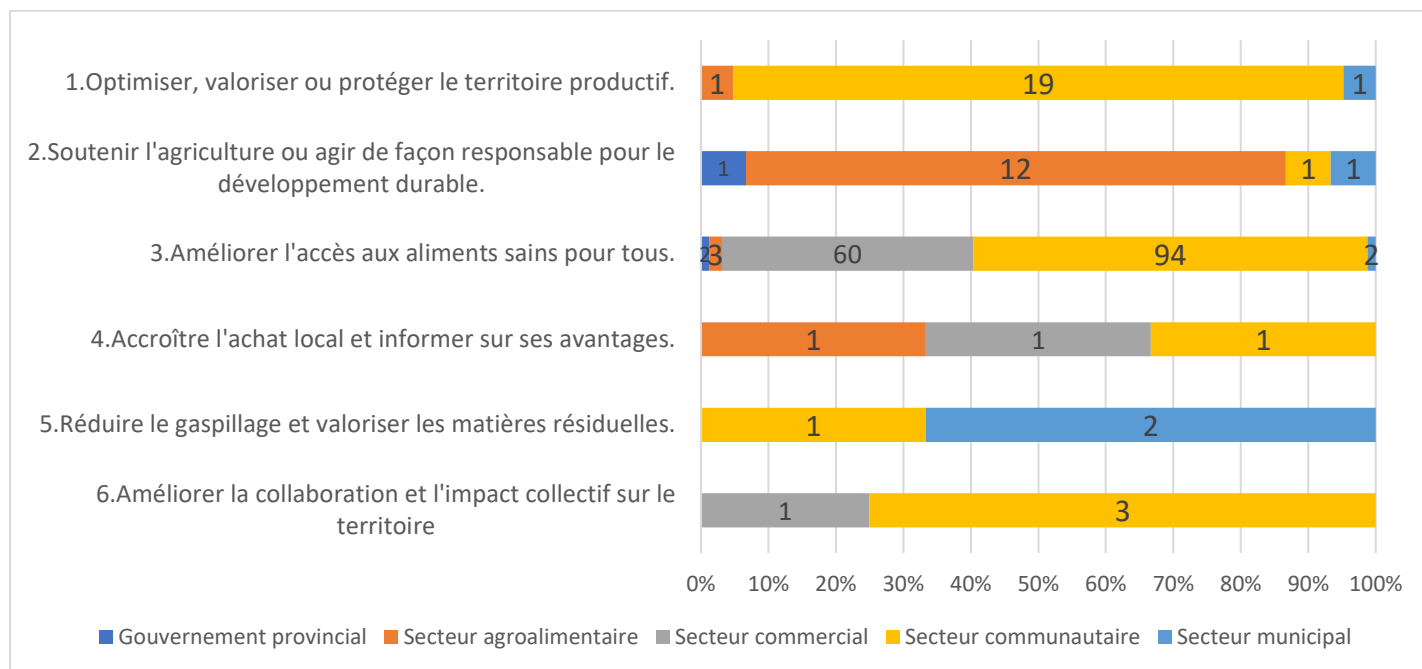
- 1.Optimiser, valoriser ou protéger le territoire productif.
- 2.Soutenir l'agriculture ou agir de façon responsable pour le développement durable.
- 3.Améliorer l'accès aux aliments sains pour tous.
- 4.Accroître l'achat local et informer sur ses avantages.
- 5.Réduire le gaspillage et valoriser les matières résiduelles.
- 6.Améliorer la collaboration et l'impact collectif sur le territoire



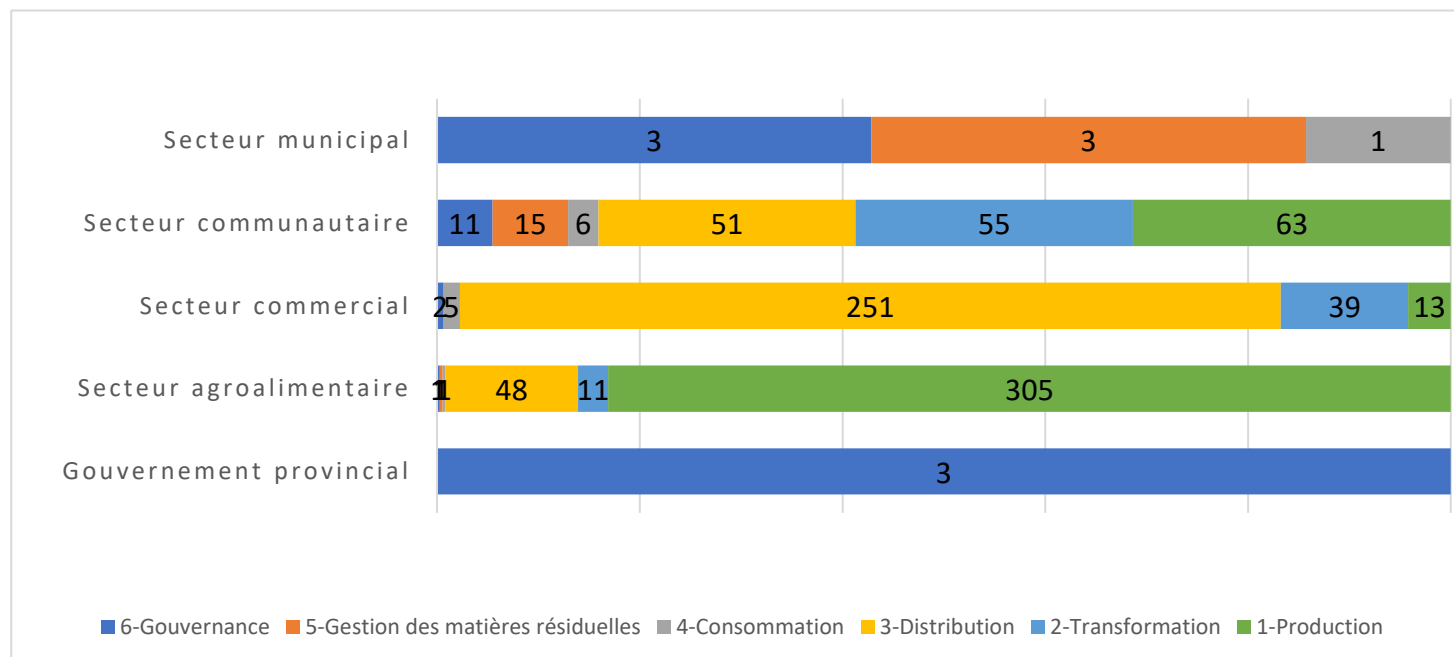
⁴ Sur 207 initiatives pour lesquelles nous connaissons les stratégies employées pour contribuer au système alimentaire durable.



Stratégies employées pour contribuer au système alimentaire durable selon les secteurs d'activité



Utilisation des stratégies selon la composante du système alimentaire durable





LES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS

TDS des Collines

Faits saillants

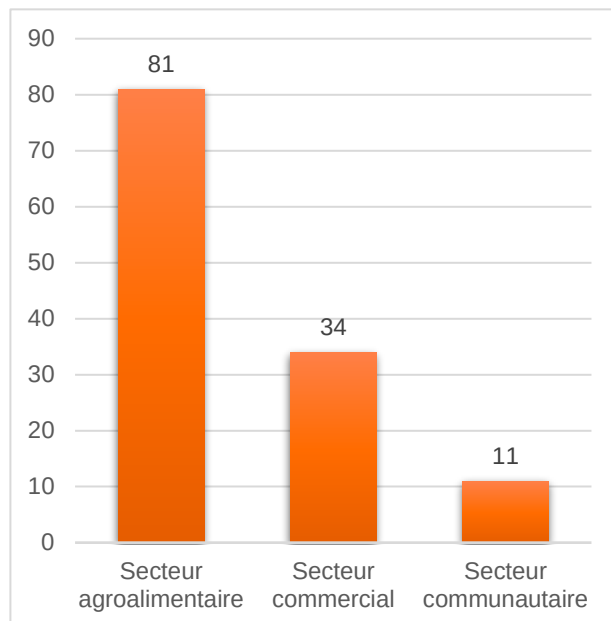
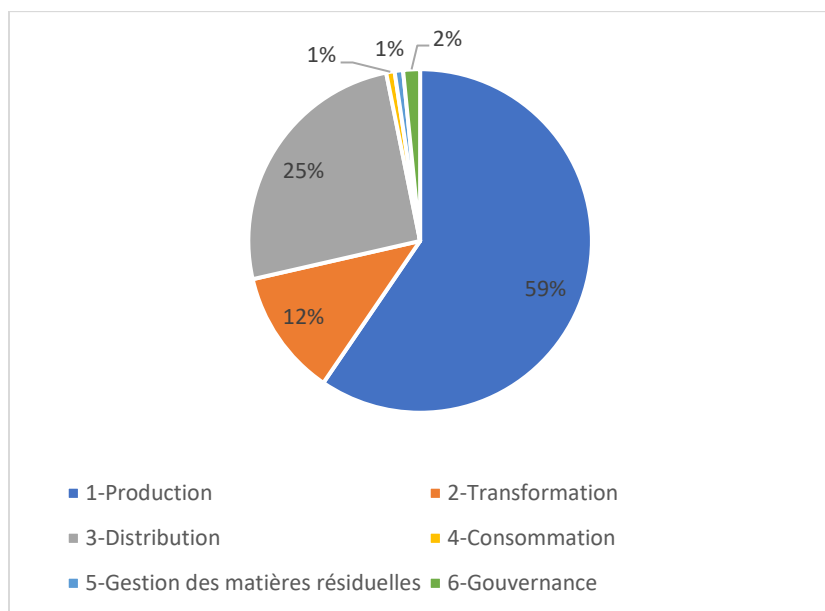
Initiatives : 126

Composantes :

- 59% des initiatives en production
- 12% en transformation
- 25% en distribution
- 1% en consommation, en gestion des matières résiduelles et en gouvernance

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- Fermes maraîchères (43)
- Acériculture (8)
- Restauration à saveur locale (8)



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	TDS des Collines
Secteur agroalimentaire	81
Secteur commercial	34
Secteur communautaire	11
Total général	126



Type d'initiatives

Type principal de l'initiative	TDS des Collines
Fermes maraîchères	43
Acériculture	8
Restauration à saveur locale	8
Supermarchés	8
Élevage bovin	7
Commerce de proximité	6
Entreprise de transformation alimentaire commerciale	5
Cuisines collectives	4
Marchés publics	4
Apiculture	4
Boulangerie	3
Cuisine en location	3
Élevage autre	3
Élevage de volailles	3
Transformation à la ferme (agrotransformation)	2
Élevage de caprins (chèvres, etc.)	2
Vignoble	2
Forêts nourricières	2
Frigo-partage / frigo anti-gaspi	1
Service de dépannage alimentaire	1
Sensibilisation au gaspillage alimentaire	1
Marchés mobiles	1
Ferme laitière	1
Comité de travail	1
Instance de concertation	1
Alimentation solidaire	1
Événements et fêtes de quartier	1
Total général	126



GATINEAU

Communauté Gatineau-Ouest

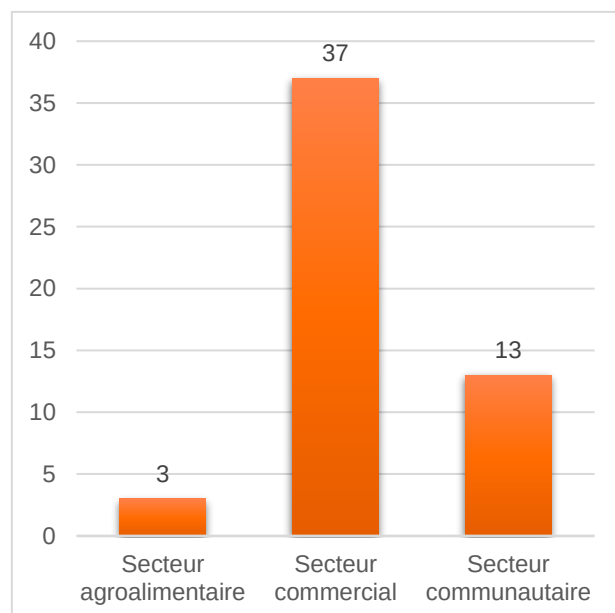
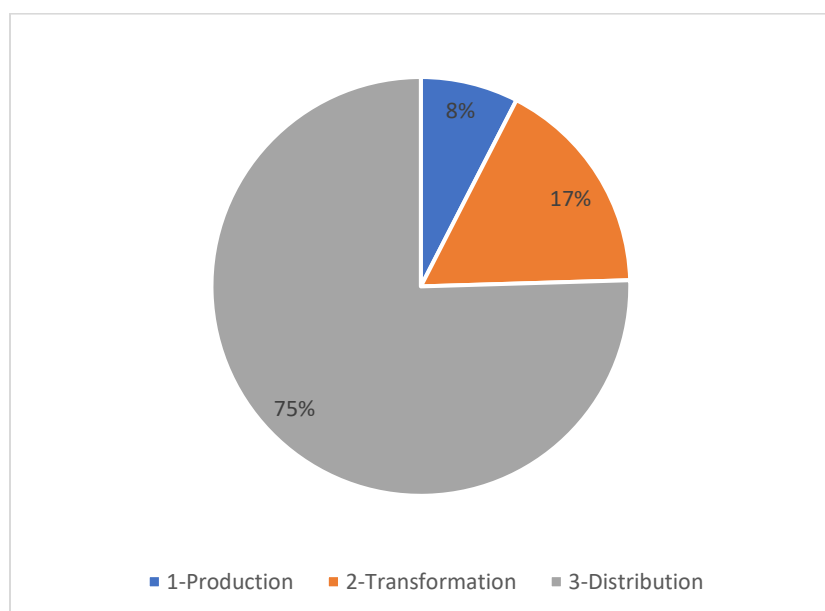
Initiatives : 53

Composantes :

- ☐ 75% en distribution
- ☐ 17% en transformation
- ☐ 8% en production

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- ☐ Supermarchés : 20
- ☐ Boulangerie : 6
- ☐ Cuisines collectives : 6



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	RLP communautés Gatineau Ouest
Secteur agroalimentaire	3
Secteur commercial	37
Secteur communautaire	13
Total général	53



Type principal de l'initiative	RLP communautés Gatineau Ouest
Supermarchés	20
Boulangerie	6
Cuisines collectives	6
Microbrasserie	4
Service de dépannage alimentaire	3
Jardins communautaires et collectifs	2
Commerce de proximité	2
Boucherie	2
Fermes maraîchères	1
Entreprise de transformation alimentaire commerciale	1
Marchés publics	1
Frigo-partage / frigo anti-gaspi	1
Cuisine en location	1
Fromagerie	1
Distributeurs et services de livraison (distributeurs régionaux, etc.)	1
Entreprise de transformation alimentaire communautaire	1
Total général	53



RLP comité de vie de quartier du vieux Gatineau

Initiatives : 42

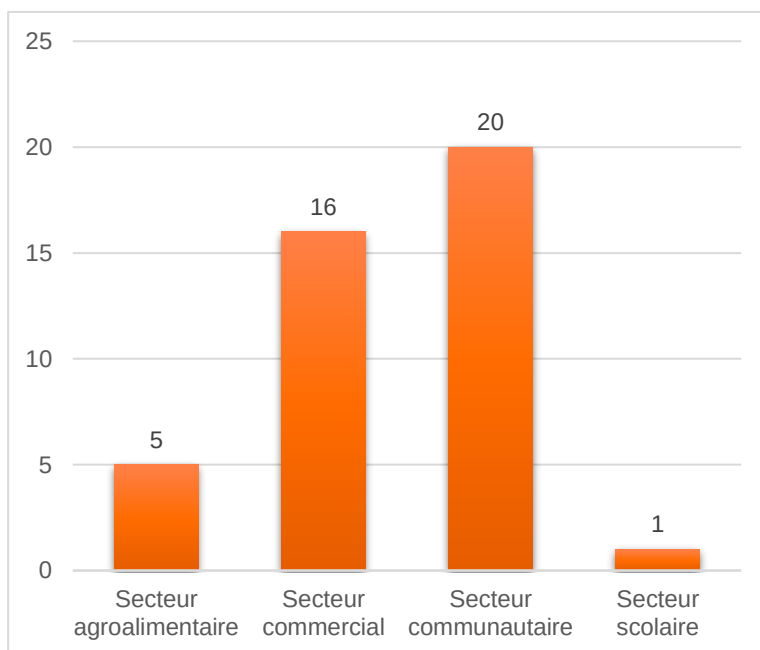
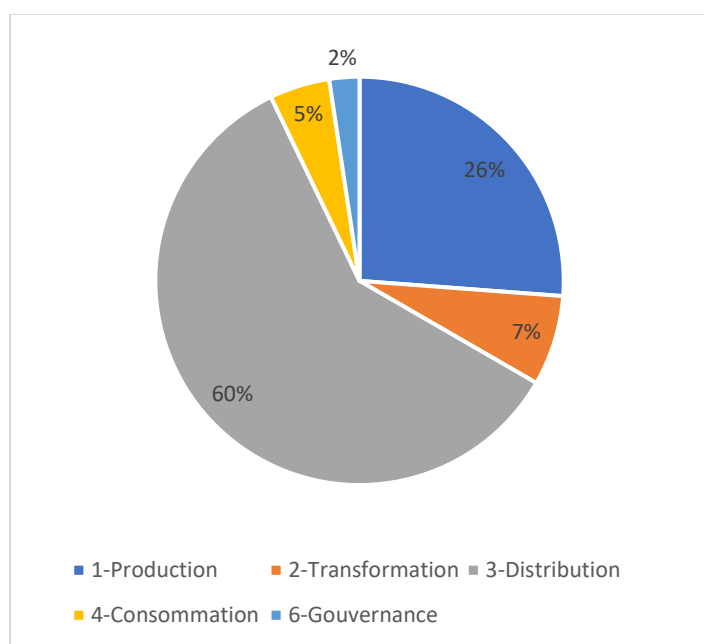
Composantes

- 60% en distribution
- 26% en production
- 7% en transformation
- 5% en consommation

2% en gouvernance

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- Jardins communautaires et collectifs : 9
- Supermarchés : 5
- Service de dépannage alimentaire : 4



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	RLP Vieux Gatineau
Secteur agroalimentaire	5
Secteur commercial	16
Secteur communautaire	20
Secteur scolaire	1
Total général	42



Type principal de l'initiative	RLP Vieux Gatineau
Jardins communautaires et collectifs	9
Supermarchés	5
Service de dépannage alimentaire	4
Cuisines collectives	3
Boucherie	3
Fruiterie	2
Boulangerie	2
Distributeurs et services de livraison (distributeurs régionaux, etc.)	2
Marchés publics	2
Repas communautaires	1
Restauration à saveur locale	1
Fromagerie	1
Comité de travail	1
Commerce de proximité	1
Activités de sensibilisation à une saine alimentation	1
Événements et fêtes de quartier	1
Verger	1
Fermes maraîchères	1
Frigo-partage / frigo anti-gaspi	1
Total général	42



TDS Basse-Lièvre

Initiatives : 47

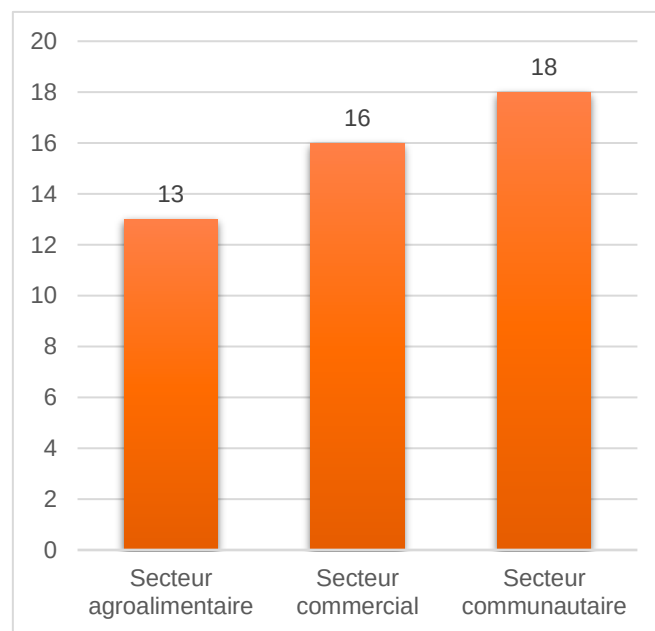
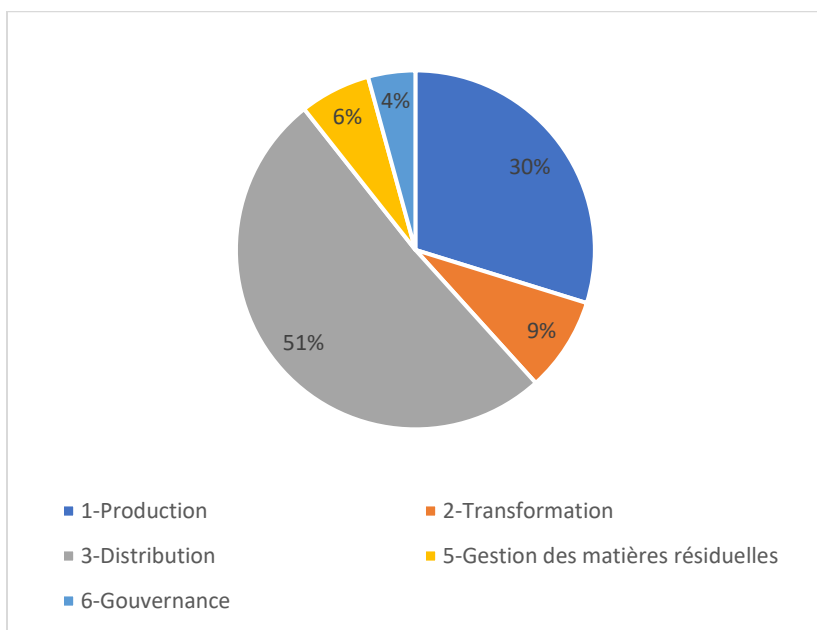
4% en gouvernance

Composantes

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- 51% en distribution
- 30% en production
- 9% en transformation
- 6% en gestion des matières résiduelles

- Supermarchés : 14
- Fermes maraîchères : 6
- Jardins communautaires et collectifs : 4



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	TDS Basse-Lièvre
Secteur agroalimentaire	13
Secteur commercial	16
Secteur communautaire	18
Total général	47



Type principal de l'initiative	TDS Basse-Lièvre
Supermarchés	14
Ferme maraîchères	6
Jardins communautaires et collectifs	4
Cuisines collectives	3
Marchés publics	3
Comité de travail	2
Service de dépannage alimentaire	2
Récupération alimentaire	2
Agriculture urbaine	2
Verger	1
Sensibilisation au gaspillage alimentaire	1
Restauration à saveur locale	1
Élevage de volailles	1
Boucherie	1
Entreprise de transformation alimentaire communautaire	1
Distributeurs et services de livraison (distributeurs régionaux, etc.)	1
Repas communautaires	1
Frigo-partage / frigo anti-gaspi	1
Total général	47



RLP Partenaires secteur Aylmer (PSA)

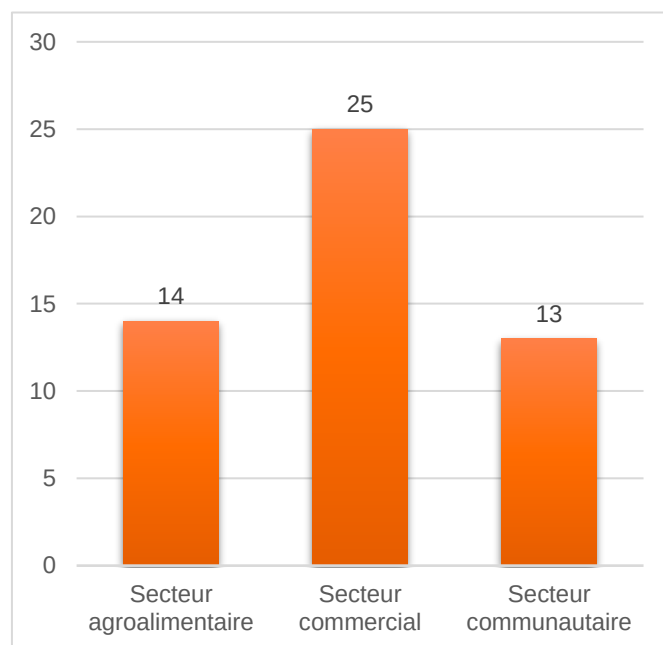
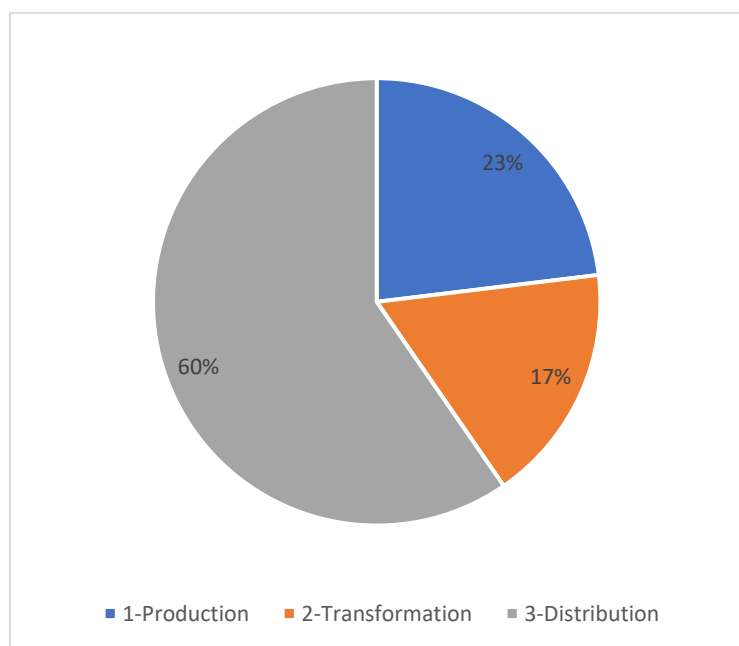
Initiatives : 52

Composantes :

- 60% en distribution
- 23% en production
- 17% en transformation

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- Supermarchés : 14
- Boulangerie : 5
- Fermes maraîchères : 5



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	RLP Partenaires Secteur Aylmer
Secteur agroalimentaire	14
Secteur commercial	25
Secteur communautaire	13
Total général	52



Type principal de l'initiative	RLP Partenaires Secteur Aylmer
Supermarchés	14
Boulangerie	5
Fermes maraîchères	5
Jardins communautaires et collectifs	5
Cuisines collectives	4
Marchés publics	4
Restauration à saveur locale	3
Entreprise de transformation alimentaire communautaire	2
Entreprise de transformation alimentaire commerciale	2
Vignoble	1
Transformation à la ferme (agrotransformation)	1
Élevage de caprins (chèvres, etc.)	1
Frigo-partage / frigo anti-gaspi	1
Verger	1
Élevage bovin	1
Service de dépannage alimentaire	1
Microbrasserie	1
Total général	52



RLP Hull en Santé

Initiatives : 155

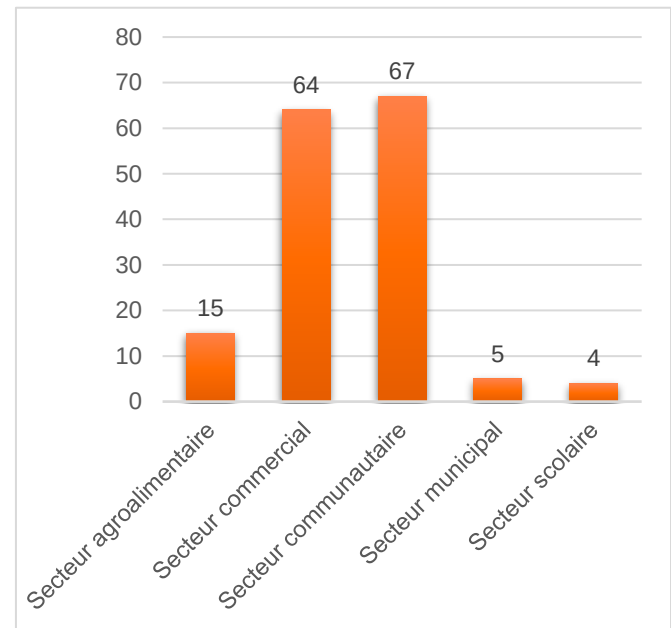
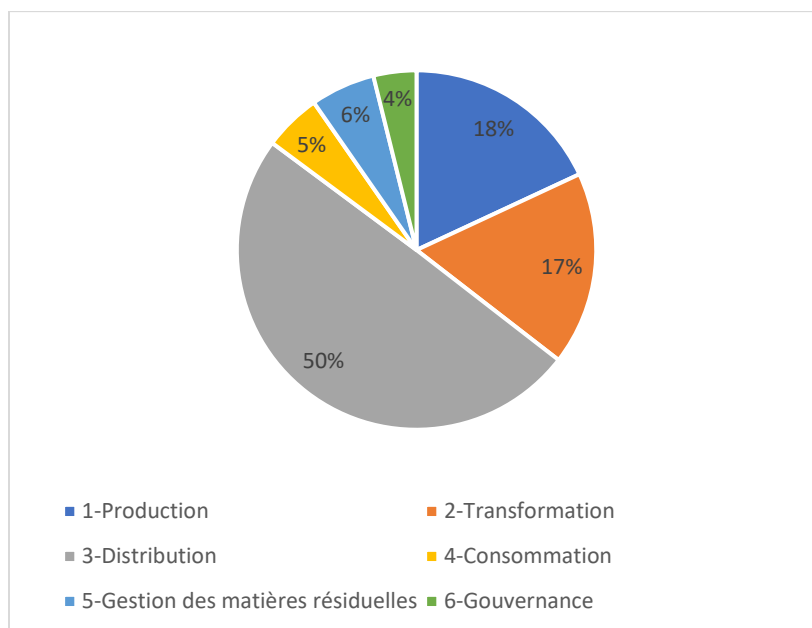
Composantes :

- 50% en distribution
- 18% en production
- 17% en transformation
- 6% en gestion des matières résiduelles
- 5% en consommation

- 4% en gouvernance

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- Supermarchés : 28
- Jardins communautaires et collectifs : 18
- Cuisines collectives : 18



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	RLP Hull en Santé
Secteur agroalimentaire	15
Secteur commercial	64
Secteur communautaire	67
Secteur municipal	5
Secteur scolaire	4
Total général	155



Type principal de l'initiative	RLP Hull en Santé
Supermarchés	28
Jardins communautaires et collectifs	18
Cuisines collectives	18
Marchés publics	9
Frigo-partage / frigo anti-gaspi	9
Boulangerie	8
Restauration à saveur locale	8
Activités de sensibilisation à une saine alimentation	7
Entreprise de transformation alimentaire commerciale	5
Commerce de proximité	4
Sensibilisation au gaspillage alimentaire	3
Service de dépannage alimentaire	3
Récupération alimentaire	3
Marchés mobiles	3
Comité de travail	2
Traiteur	2
Distributeurs et services de livraison (distributeurs régionaux, etc.)	2
Boucherie	2
Microbrasserie	2
Glanage dans les champs	1
Restauration collective	1
Ressources et outils pour les consommateurs	1
Agriculture urbaine	1
Service de compostage	1
Campagne de financement participatif	1
Consultant en alimentation	1
Apiculture	1
Cuisine en location	1
Service de tri des matières résiduelles et de leur disposition	1
Fermes maraîchères	1
Services de transport (transport collectif, navettes, etc.)	1
Acériculture	1
Entreprise de transformation alimentaire communautaire	1
Programme de soutien, programme de soutien financier récurrent	1
Atelier de jardinage et projets éducatifs	1
Etc.	3
Total général	155



PAPINEAU

TDS Papineau

Initiatives : 236

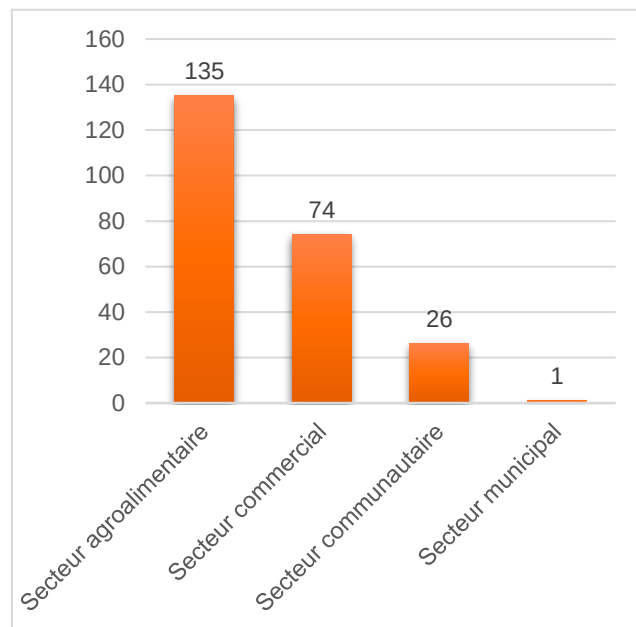
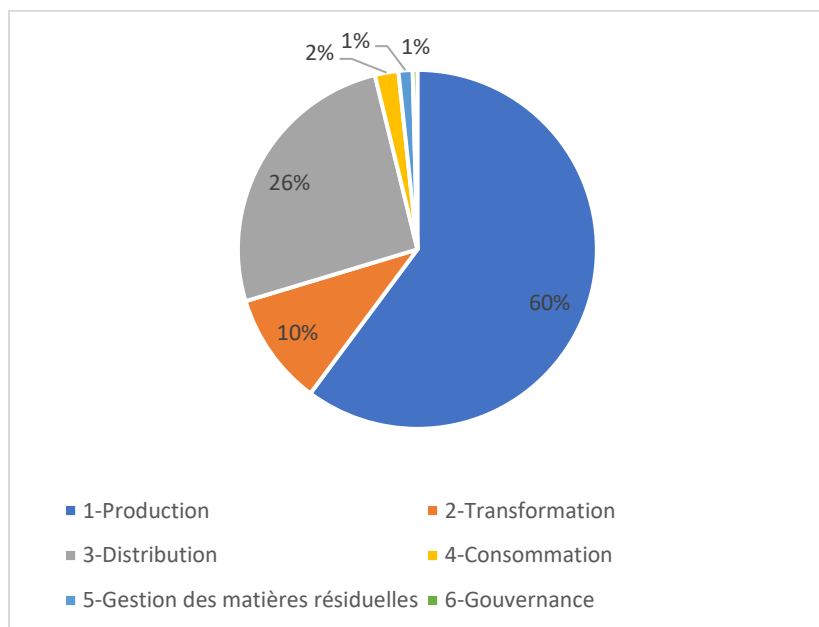
1% en gouvernance

Composantes :

- 60% en production
- 26% en distribution
- 10% en transformation
- 2% en consommation
- 1% en gestion des matières résiduelles

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- Fermes maraîchères : 50
- Restauration à saveur locale : 37
- Élevage bovin : 26



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	TDS Papineau
Secteur agroalimentaire	135
Secteur commercial	74
Secteur communautaire	26
Secteur municipal	1
Total général	236



Type principal de l'initiative	TDS Papineau
Fermes maraîchères	50
Restauration à saveur locale	37
Élevage bovin	26
Ferme laitière	16
Supermarchés	15
Acériculture	12
Jardins communautaires et collectifs	10
Marchés publics	7
Boucherie	6
Service de dépannage alimentaire	5
Cuisines collectives	5
Élevage autre	5
Commerce de proximité	4
Entreprise de transformation alimentaire commerciale	4
Verger	4
Abattoir	4
Boulangerie	3
Élevage de volailles	3
Élevage porcin	2
Élevage de caprins (chèvres, etc.)	2
Sensibilisation au gaspillage alimentaire	2
Apiculture	2
Service de compostage	1
Fromagerie	1
Cidrie	1
Aquaponie	1
Consultant en alimentation	1
Activités de sensibilisation à une saine alimentation	1
Cuisine en location	1
Vignoble	1
Frigo-partage / frigo anti-gaspi	1
Popotes roulantes	1
Alimentation solidaire	1
Microbrasserie	1
Total général	236



PONTIAC

TDS Pontiac

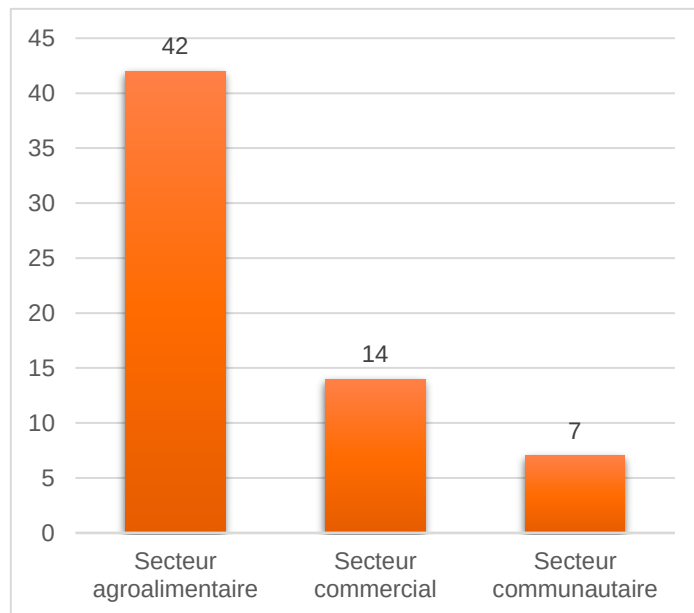
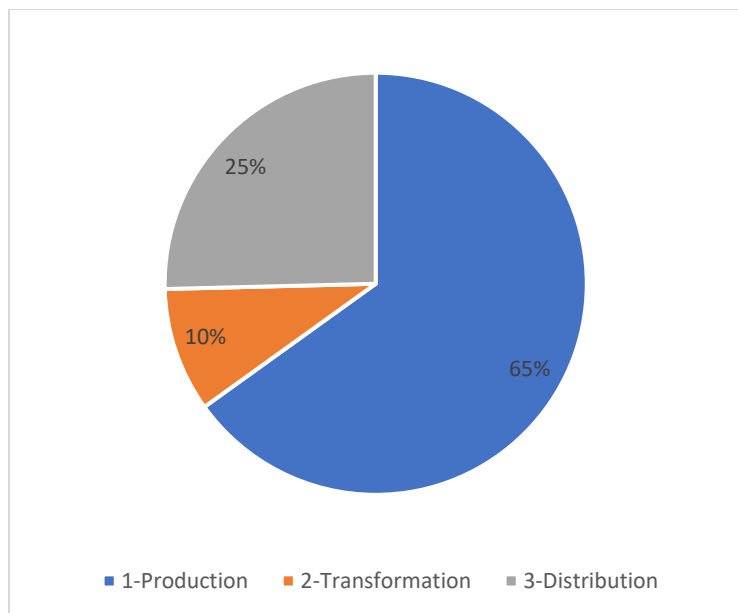
Initiatives : 63

Composantes :

- ☐ 65% en production
- ☐ 25% en distribution
- ☐ 10% en transformation

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- ☐ Fermes maraîchères : 21
- ☐ Supermarchés : 5
- ☐ Cuisines collectives : 5



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	TDS Pontiac
Secteur agroalimentaire	42
Secteur commercial	14
Secteur communautaire	7
Total général	63



Type principal de l'initiative	TDS Pontiac
Fermes maraîchères	21
Supermarchés	5
Cuisines collectives	5
Élevage bovin	5
Marchés publics	3
Restauration à saveur locale	3
Verger	3
Service de dépannage alimentaire	2
Distributeurs et services de livraison (distributeurs régionaux, etc.)	2
Élevage autre	2
Microbrasserie	2
Acériculture	2
Élevage de caprins (chèvres, etc.)	2
Élevage de volailles	1
Aquaponie	1
Élevage porcin	1
Cidrerie	1
Boucherie	1
Apiculture	1
Total général	63



LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU

TDS Vallée-de-la-Gatineau

Initiatives : 91

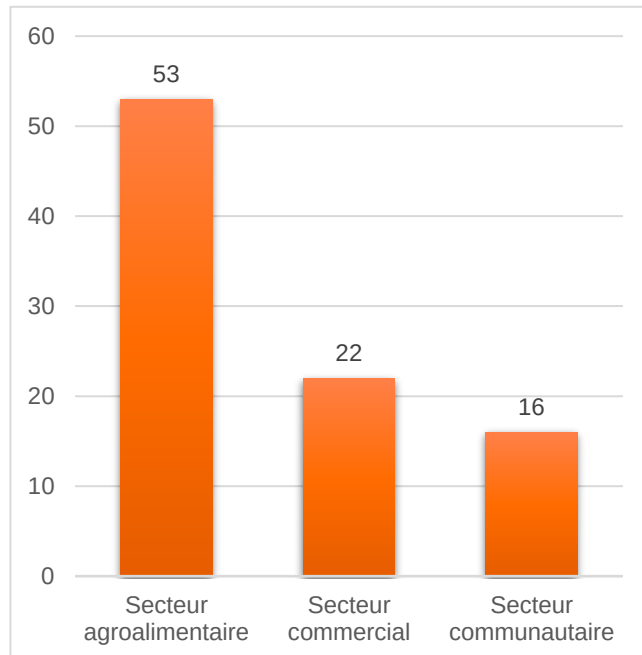
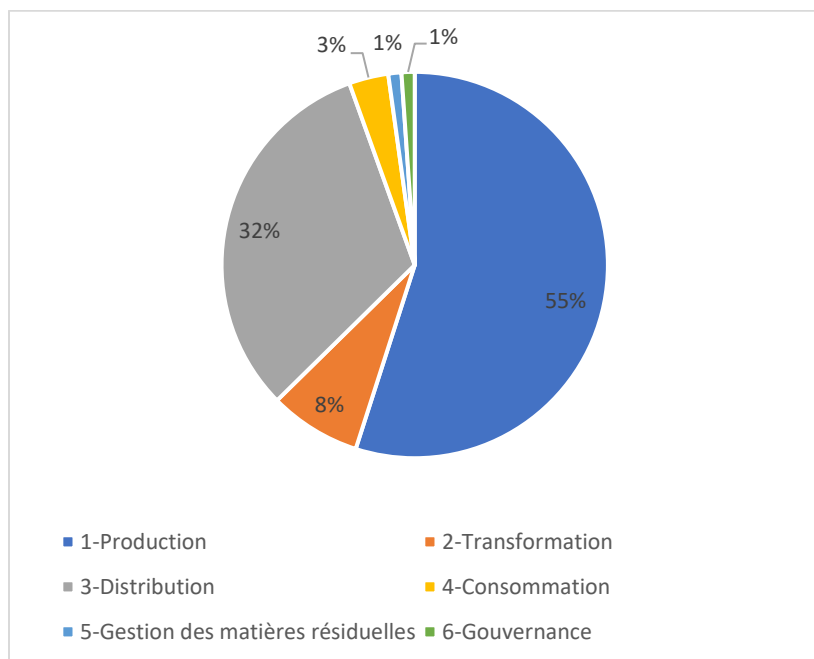
1% en gouvernance

Composantes :

Trois catégories d'initiatives les plus nombreuses

- 55% en production
- 32% en distribution
- 8% en transformation
- 3% en consommation
- 1% en gestion des matières résiduelles

- Fermes maraîchères : 26
- Supermarchés : 13
- Acériculture : 10



Représentation des secteurs d'activité

Secteur de l'initiative	TDS Vallée-de-la-Gatineau
Secteur agroalimentaire	53
Secteur commercial	22
Secteur communautaire	16
Total général	91



Type principal de l'initiative	TDS Vallée-de-la-Gatineau
Fermes maraîchères	26
Supermarchés	13
Acériculture	10
Élevage bovin	7
Service de dépannage alimentaire	5
Activités de sensibilisation à une saine alimentation	3
Marchés publics	3
Cafétéria	3
Élevage porcin	3
Repas communautaires	2
Jardins communautaires et collectifs	2
Cuisines collectives	2
Boucherie	2
Restauration à saveur locale	1
Popotes roulantes	1
Cuisine en location	1
Comité de travail	1
Boulangerie	1
Distributeurs et services de livraison (distributeurs régionaux, etc.)	1
Entreprise de transformation alimentaire communautaire	1
Apiculture	1
Fromagerie	1
Élevage de caprins (chèvres, etc.)	1
Total général	91



CONSTATS

Les informations récoltées durant ce portrait des initiatives qui contribuent au système alimentaire durable permettent de dresser quelques constats sur les forces et les défis de la région.

LES FORCES

1- Des acteurs mobilisés et informés dans les différents secteurs clés

Le système alimentaire durable est perçu favorablement par les acteurs rencontrés. Il est considéré comme un projet rassembleur et chaque secteur d'activité sait qu'il peut jouer un rôle de premier plan. Pour chaque composante du système alimentaire durable, des acteurs sont engagés et cherchent à faire évoluer les façons de faire. En cela, le secteur communautaire présente un dynamisme et une créativité qui contribuent grandement à la vitalité de l'Outaouais.

2- Le secteur agroalimentaire est mis en valeur dans la chaîne de distribution

Le système alimentaire d'une région peut avoir une incidence aussi bien positive que négative sur les régimes alimentaires en influençant la valeur nutritive et la disponibilité des aliments produits. En Outaouais, il existe de nombreuses initiatives qui valorisent le travail des producteurs agricoles de la région. Que se soit par des initiatives de transformation, de distribution ou de consommation, les acteurs de l'Outaouais sont nombreux à travailler à faire connaître les produits de leurs territoires.

3- La région de l'Outaouais compte de nombreuses initiatives innovantes et diversifiées

La chaîne d'approvisionnement alimentaire offre de nombreuses possibilités pour intervenir au sein des environnements alimentaires et sur les comportements des consommateurs. Pour combler les nombreux besoins qui existent en matière de saine alimentation, la diversification des initiatives est une caractéristique importante de la vitalité d'un système alimentaire durable. L'Outaouais présente une diversification importante des initiatives sur chacune des composantes du cycle de vie des aliments. Le portrait a permis de recenser plus de 58 types d'initiatives.

4- Un fort potentiel de consommateur pour les entreprises agroalimentaires de l'Outaouais

L'Outaouais se distingue par une région métropolitaine qui peut contribuer fortement à la vitalité des composantes du système alimentaire durable. Pour répondre à cette opportunité, il faudra aller chercher les acteurs manquants et les mobiliser autour d'initiatives qui favorisent la saine alimentation pour tous.

5- Une attention particulière et encourageante pour les projets pour la sécurité alimentaire

Plusieurs des initiatives recensées ont pour objectifs de s'attaquer à l'insécurité alimentaire sur la région et plusieurs financements existent pour les soutenir. Des cuisines collectives, des services de dépannage alimentaire, des frigos-partages, etc. sont répartis sur les différents territoires pour répondre aux besoins de la population.



LES DÉFIS

1- Des territoires aux enjeux spécifiques et aux ressources inégales

Chaque territoire de l'Outaouais a ses particularités qui augmentent ou limitent sa capacité à contribuer au développement du système alimentaire durable. Malgré la grandeur de la région, la population est concentrée sur Gatineau ce qui amène un risque de disparité de ressources entre le rural et l'urbain. La saine alimentation pour tous est ainsi confrontée à ces réalités diverses et seul l'agencement des forces de chacun pourra permettre de soutenir sa réalisation. Il importe de mieux structurer la distribution afin de rendre disponibles les aliments sur toute la région.

2- L'orchestration de la collaboration régionale et territoriale

Le caractère systémique des enjeux entourant l'alimentation saine et durable amène encore plusieurs difficultés à arrimer les initiatives existantes sur les territoires afin de maximiser l'apport du système alimentaire durable à la population. La capacité de la gouvernance à se concerter est d'une importance capitale devant ces enjeux. Sans une collaboration forte où chacun renforce les capacités des autres pour le bénéfice commun, il sera difficile de participer à la création des réseaux de collaboration nécessaires à un système alimentaire durable.

3- Un grand nombre d'acteurs qui ne sont pas encore mobilisés

Le système alimentaire durable touche de nombreux acteurs de la gouvernance alimentaire. Des citoyens aux organismes gouvernementaux, en passant par les organismes communautaires, les institutions et les entreprises, tous ont un rôle à jouer et doivent être mobilisés pour contribuer à favoriser le développement de territoires nourriciers. Il existe des opportunités dans la région pour le développement du système alimentaire durable qui risquent de glisser vers d'autres lieux si elles ne sont pas entreprises.

4- L'offre alimentaire saine de proximité dans les déserts alimentaires et les zones de défavorisation

L'amélioration de l'environnement alimentaire donne aux consommateurs la possibilité de répondre à leur besoin et d'avoir une meilleure santé. La région compte plusieurs déserts alimentaires qui rendent difficile l'approvisionnement en aliments nutritif en quantité suffisante. Pour relever ce défi, la concertation doit s'attacher à favoriser la disponibilité et l'accessibilité de la saine alimentation dans les collectivités en zone de défavorisation.

5- Renforcer les composantes de la chaîne alimentaire

Pour chaque territoire, la force de la chaîne alimentaire est le gage d'une amélioration de la sécurité alimentaire et de la nutrition des collectivités qui l'habitent. Travailler la chaîne alimentaire peut ainsi contribuer à tracer différentes voies menant à la durabilité, au droit à l'alimentation et à des régimes alimentaires plus sains et équitables. Les membres de la concertation ont relevé l'existence d'un manque de lien des acteurs de la production à la consommation. Pour plusieurs territoires, la composante de la transformation est considérée comme problématique. Il manque d'initiatives à même de valoriser cet aspect de la chaîne alimentaire. Notons enfin l'enjeu de la difficile rentabilité économique pour les producteurs et qui constitue une menace à l'approvisionnement local.



LES PISTES D' ACTIONS

1- Accorder le temps nécessaire pour mobiliser les acteurs névralgiques

Les défis rencontrés pour contribuer à la saine alimentation pour tous demandent que des acteurs soient mobilisés dans les différents secteurs d'activité de la région. Il est important d'informer les divers partenaires afin de les amener à la table pour planifier efficacement les ressources et les actions à prendre pour renforcer le système alimentaire durable.

Pour ce faire, il importe d'accorder le temps nécessaire aux différentes étapes du chantier et de bien définir les rôles et responsabilités des comités mis sur pied.

2- Réfléchir à la complémentarité des actions pour favoriser la saine alimentation pour tous

Pour améliorer la consommation des aliments sains sur l'ensemble des territoires, il est important de réaliser des actions qui favorisent la disponibilité dans la chaîne d'approvisionnement, l'accès à des environnements alimentaires de qualité ainsi que l'utilisation par les consommateurs des aliments produits dans la région.

Pour ce faire, une attention particulière peut être portée à la promotion auprès des décideurs et des consommateurs afin d'encourager le choix et l'utilisation de produits locaux.

3- Renforcer le soutien aux initiatives innovantes qui s'attaquent à la disponibilité et à l'accès des aliments sains dans les déserts alimentaires

Afin de relever les défis des déserts alimentaires, il faut un assemblage de plusieurs initiatives qui répondent à des situations diversifiées. À la grandeur d'un territoire, il est important de combiner les efforts et de renforcer le soutien aux initiatives qui innovent dans leur façon de répondre à la demande d'accès et de disponibilité des aliments. En ce sens, il importe de trouver de nouvelles façons d'encourager la proximité entre les producteurs et les consommateurs.

4- Soutenir en priorité les actions responsables qui valorisent le développement durable et réduisent le gaspillage

L'optimisation de l'utilisation des ressources est une considération essentielle d'un système alimentaire qui réduit son empreinte écologique. En ce sens, les programmes qui encouragent les initiatives devraient avoir des critères qui demandent la prise en compte des principes du développement durable ainsi que la gestion efficace des matières résiduelles qui peut en découler.

5- Créer et approfondir les partenariats avec les acteurs municipaux

Les acteurs municipaux possèdent plusieurs leviers pour agir directement sur l'opérationnalisation des actions visant à améliorer l'accès à une saine alimentation. Leur position est centrale dans les collectivités et rejoint les différents secteurs d'activités qui touchent au système alimentaire durable. La mobilisation des acteurs municipaux constitue ainsi un élément clé afin d'améliorer la desserte alimentaire et créer des environnements favorables à la saine alimentation pour tous.



BIBLIOGRAPHIE

HLPE. (2017). Nutrition et systèmes alimentaires. Rapport du Groupe d'experts de haut niveau sur la sécurité alimentaire et la nutrition du Comité de la sécurité alimentaire mondiale, Rome.

INSPQ (2013), Accessibilité géographique aux commerces alimentaires au Québec : analyse de situation et perspectives d'interventions, Québec.

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (2018). Profil régional de l'industrie bioalimentaire au Québec.

Ministère de l'économie et de l'innovation (2020), Occupation du territoire, Caractéristiques territoriales et municipales, <https://www.economie.gouv.qc.ca/pages-regionales/outaouais/portrait-regional/occupation-du-territoire/> (Site Internet consulter en novembre 2020).

Plan d'action interministériel 2017-2021, Guide d'utilisation, Politique gouvernementale de prévention en santé 2015-2025. MESURE 3.1 – Volet financement soutien financier pour des initiatives visant à améliorer l'accès physique et économique à une saine alimentation, particulièrement dans les communautés défavorisées ou isolées géographiquement, 18 p.

Radio-Canada (2015), Les déserts alimentaires toujours aussi présents au Québec, <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1346011/deserts-alimentaires-quebec-carte-villes-regions-fruits-legumes-acces> (Site Internet consulter en novembre 2020).

Radio-Canada (2019), Une goutte d'eau sur trois est gaspillée à Gatineau, <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/746497/gatinois-eau-potable> (Site Internet consulter en novembre 2020).

Vivre en ville (2014). Villes nourricières : mettre l'alimentation au coeur des collectivités. 141 p. (Coll. Outiller le Québec; 6).

Vivre en ville (2020). Collectivités Viables. <http://collectivitesviables.org/articles/systeme-alimentaire-durable.aspx> (en ligne oct. 2020)



ANNEXE

Types d'initiatives sélectionnés

Production

Acériculture	Élevage porcin
Agriculture urbaine	Ferme laitière
Aménagement comestible	Fermes maraîchères
Atelier de jardinage et projets éducatifs	Forêts nourricières
Élevage autre	Jardins communautaires et collectifs
Élevage bovin	Projets d'aquaponie ou d'apiculture
Élevage de caprins (chèvres, etc.)	Verger
Élevage de volailles	Vignoble

Transformation

Abattoir	Cuisines collectives
Ateliers culinaires et éducatifs	Entreprise de transformation alimentaire commerciale
Boulangerie	Entreprise de transformation alimentaire communautaire
Cidrerie	Transformation à la ferme (Agrotransformation)

Distribution

Alimentation solidaire	Microbrasserie
Cafétéria	Plateformes Internet et paniers bio
Commerce de proximité	Popotes roulantes
Distributeurs et services de livraison (distributeurs régionaux, etc.)	Repas communautaires
Distribution	Restauration à saveur locale
Frigo-partage / frigo anti-gaspi	Restauration collective
Fromagerie	Restauration itinérante
Fruiterie	Services de dépannage alimentaire
Kiosques à la ferme	Supermarchés
Marchés mobiles	Traiteur
Marchés publics	

Consommation

Activités de sensibilisation à une saine alimentation	Services de transport (transport collectif, navettes, etc.)
Ressources et outils pour les consommateurs	



Gestion des matières résiduelles

Activités de glanage dans les champs	Sensibilisation au gaspillage alimentaire
Entreprise d'économie circulaire (à valider)	Services de compostage (Gestion des déchets alimentaires)
Récupération alimentaire	

Gouvernance

Activités de sensibilisation et de défense des bonnes pratiques	Plans d'action en agriculture urbaine
Comités de travail	Politiques (alimentaire, environnementale)
Instance de concertation	Programmes de soutien
Planification et réglementation	

